

# LAPORAN PERTANGGUNGJAWABAN PENGURUS

## I. Pendahuluan

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan penyelenggaraanNya yang dapat kita nikmati sepanjang tahun buku 2021. Meskipun dalam kondisi sulit karena pembatasan aktivitas, kita masih boleh menikmati kesehatan dalam kebersamaan. Kurang lebih 2 (dua) tahun kita telah berjuang keras untuk bertahan dari badai pandemi Covid-19, berupaya sekuat tenaga untuk menjaga kontinuitas pelayanan, bertahan dalam keyakinan bahwa seluruh rencana yang telah ditetapkan akan dapat kita realisasikan, namun kenyataan berkata lain, wabah yang telah melanda negeri ini tak kunjung berakhir. Pertumbuhan ekonomi semakin tertekan, lembaga usaha semakin merana akibat pembiayaan yang berat tanpa diimbangi penerimaan yang cukup. Akankah kita mampu bertahan menghadapi situasi ini? Mengingat kondisi krisis yang terus berkepanjangan, mungkin ada baiknya bila kita berhenti sejenak untuk mengevaluasi kembali apakah rencana pengelolaan yang kita susun kemarin, masih relevan untuk dilanjutkan atau bahkan telah usang dan harus dirombak secara keseluruhan.

Penurunan kinerja usaha lembaga akibat wabah covid-19 telah menggiring kita pada tiga permasalahan krusial yang segera harus ditangani. Bagian pertama terkait dengan ketersediaan likuiditas bagi anggota yang mengalami kesulitan usaha akhirnya mengandalkan simpanan untuk menyambung hidup. Peningkatan trend penarikan simpanan sejak awal pandemi, telah membuat kita waspada dan berupaya membuat kebijakan antisipasi guna mempertahankan ketersediaan dana, diantaranya; pembatasan pencairan pinjaman, pendekatan kepada pemilik dana besar, pendekatan kepada peminjam yang masih memiliki potensi bayar agar tetap menjaga angsuran secara maksimal, dan pendekatan ke lembaga keuangan lain. Kemudian dampak berikutnya adalah penurunan kemampuan memperoleh pendapatan. Hal ini terjadi sebagai akibat dari penurunan saldo pinjaman beredar karena pelunasan, pembatasan pencairan pinjaman, dan peningkatan jumlah pinjaman tidak produktif karena penurunan kemampuan bayar. Selanjutnya permasalahan terakhir adalah keterbatasan kesempatan membangun komunikasi dengan anggota lewat pertemuan dan pendidikan. Kesenjangan informasi tentang kondisi lembaga berpotensi menimbulkan salah paham yang berujung pada hilangnya fanatisme dari setiap anggota, dengan demikian anggota akan sulit diarahkan untuk mencapai tujuan lembaga. Ketiga permasalahan di atas yang datang secara bersamaan telah membawa pergeseran cukup signifikan terhadap kondisi koperasi khususnya di bidang organisasi, kelembagaan, dan keuangan. Meskipun pelayanan kepada anggota masih berjalan seperti sedia kala, namun penurunan kinerja pengelolaan bisa kita rasakan. Kedepan kita semua berharap semoga keadaan semakin membaik sehingga kita punya kesempatan melakukan penataan ulang terhadap semua bidang pengelolaan sesuai ketentuan pola aktivitas new normal. Sebagai persiapan menyongsong periode yang baru dengan berbagai kemungkinan tantangan yang harus kita hadapi, maka harus disusun

rencana tindakan dan berbagai kebijakan yang matang agar apa yang menjadi tujuan lembaga dapat kita raih.

Guna mempertajam pemahaman tentang kondisi lembaga sampai saat ini, serta mempermudah proses analisa perkembangannya, berikut kami sampaikan laporan realisasi rencana kerja, realisasi RAPB, dan Laporan keuangan sampai akhir Desember 2021. Sedangkan untuk periode tahun buku berikutnya, kami juga telah menyusun Rencana Kerja, RAPB, dan Poljak untuk disempurnakan.

Kami sadari bahwa segala perkembangan serta pertumbuhan yang dialami oleh KSP Wisuda Guna Raharja dari waktu ke waktu tak lepas dari campur tangan serta peran aktif dari banyak pihak yang melalui berbagai cara telah memberi perhatian, bimbingan, dan pendampingan dengan niat tulus. Oleh karena itu, pada kesempatan ini kami ingin menyampaikan limpah terima kasih kepada :

- Seluruh Anggota yang adalah pemilik sekaligus pengguna jasa koperasi, yang dengan setia telah ambil bagian dalam memanfaatkan berbagai jenis produk layanan yang disediakan;
- Kepada Puskopdit BALI ARTHA GUNA yang tak henti-hentinya memberikan saran-saran positif dalam berbagai bidang dan kesempatan;
- Kepada Pemerintah, dalam hal ini Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Bali serta Kementerian Koperasi dan UMKM RI
- Semua pihak yang tidak bisa kami sebutkan satu demi satu, yang dengan caranya masing-masing telah ambil bagian dalam upaya menjadikan KSP Wisuda Guna Raharja semakin berarti bagi para anggota dan masyarakat.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati kami mohon maaf atas segala kekurangan dan pencapaian yang belum maksimal ini. Semoga forum yang kita selenggarakan mampu menghasilkan gagasan-gagasan terbaik sebagai solusi atas berbagai permasalahan pengelolaan yang kita hadapi sekarang dan dimasa datang.

Selamat mengikuti RAT tertulis tahun buku 2021. Salam sehat, bahagia, dan patuhi protokol kesehatan!

Pengurus

## II. Realisasi Rencana Kerja dan Evaluasi Pengelolaan tahun buku 2021

### A. Realisasi Rencana Kerja tahun buku 2021

BIDANG	NAMA KEGIATAN	TUJUAN	SASARAN	BENTUK KEGIATAN	WAKTU	TARGET	REALISASI
I. ORGANISASI DAN KELEMBAGAAN	1.1 a. Rekrutmen anggota	Menambah jumlah anggota yang berkualitas	Masyarakat Bali, NTB, DIY yang memenuhi ketentuan	a. Menambah jumlah anggota luar biasa (Usia Produktif) b. Merekomendasi anggota luar biasa yang berkualitas menjadi anggota biasa (Usia Produktif)	sepanjang tahun  2021	a. 200 anggota luar biasa baru b. 100 orang anggota biasa	Jumlah ALB saat ini 1.204 orang ALB masuk 192 orang ALB keluar 316 orang Jumlah AB saat ini 3.954 orang AB masuk 102 orang AB keluar 412 orang
	1.2 Rekrutmen karyawan	Meningkatkan efektivitas pelayanan kepada anggota	Manajemen	a. Penerimaan lamaran kerja dan seleksi calon karyawan sesuai kebutuhan b. Masa percobaan dan pengangkatan	sesuai kebutuhan sepanjang tahun 2021	a. Sekurang-kurangnya 3 orang karyawan ME dengan sistem kontrak b. Rencana penempatan di TP Nusa Dua/Tuban (1), TP Renon (1), TP Lombok (1)	1 (satu) orang karyawan baru ditempatkan di TP Renon
	1.3 Melanjutkan penyusunan Renstra periode 2022/2026 dan perubahan Misi-Visi KSP Wigura	a. Menetapkan rencana dan target pengelolaan untuk periode tahun 2022 -2026 b. Penyesuaian Misi-Visi terhadap perubahan kondisi pengelolaan lembaga	a. Pengurus b. Pengawas c. Manajemen d. Penasehat e. Team Renstra	a. Pengumpulan data /informasi untuk mengetahui kondisi lembaga saat ini; Kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman b. Penetapan rencana strategis 5 tahun c. Penetapan Misi-Visi yang baru	April 2021 s/d Oktober 2021  November 2021	a. Ada Rencana Strategis yang harus dilaksana untuk periode 2022 - 2026 b. Ada Misi & Visi yang baru	Terbentuk team analisa SWOT, belum bisa bekerja, karena PPKM  Belum terealisasi
	1.4 Melengkapi dan menyempurnakan aturan organisasi	a. Kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan perkoperasian b. Kejelasan dan ketegasan pengaturan berbagai kegiatan dibidang organisasi, usaha, manajemen, dan keuangan	Pengurus; Pengawas; Penasehat; Manajemen; anggota	a. Identifikasi berbagai aktivitas yang belum ada pengaturannya b. Menyusun draft aturan c. Sosialisasi dan evaluasi d. Penetapan aturan	Bulan Juni - Juli Tahun 2021  Bulan Agust.- Sept. Tahun 2021	a. Penyempurnaan SOM dan Peraturan Perusahaan b. Ada persus-persus yang mengatur kegiatan pengelolaan usaha secara lebih terperinci	Draft PP yang baru sesuai UU Cipta Kerja sdh ada, menunggu pembahasan dan penetapan  Draft persus Mikro sdh ada masih proses pembahasan dan penetapan
	1.5 Evaluasi tahun buku 2021 dan perencanaan tahun buku 2022 (EVAPERCA)	a. Mengetahui bagaimana realisasi Rencana Kerja, RAPB, dan Pola Kebijakan tahun berjalan serta faktor-faktor penyebabnya. b. Menyusun Rencana Kerja, Pola Kebijakan dan RAPB 2022	a. Pengurus b. Devisi c. Pengawas d. Manager e. Kepala-kepala TP f. Tokoh-tokoh anggota	a. Menyiapkan materi EVAPERCA Tahun Buku 2021/2022 b. Rapat EVAPERCA Tahun Buku 2021/2022	November 2021  November 2021	Rencana Kerja, RAPB, dan Pola Kebijakan yang realistis dan feasible	Terealisasi  Dalam proses penyelenggaraan

	1.6 Rapat Anggota	a. Menyampaikan pertanggung jawaban pengurus dan laporan kepengawasan TB 2021 b. Pengesahan RK, RAPB, dan Poljak tahun buku 2022	a. Pengurus b. Pengawas c. Manajemen d. Anggota	a. RAT tertulis TB 2021 b. Review hasil RAT Tertulis TB 2021 c. Evaluasi pelaksanaan RAT tertulis dan RAT tahun buku 2021	Jan. s/d Feb. 2022  Maret 2022  Maret 2022	1 kali untuk 8 wilayah  1 Kali  1 Kali	Belum terlaksana  Belum terlaksana  Belum terlaksana
	1.7 Wigura Award IV TB 2021	a. Menilai Perkembangan Pengelolaan tempat pelayanan (TP) b. Memberi apresiasi kepada personil manajemen yang telah menunjukkan kinerja bagus	a. Pengurus b. Pengawas c. Manajemen	a. Penilaian kinerja TP dan Manajemen Tahun Buku 2021 b. Pengumuman hasil/pemenang pada saat HUT KSP Wigura	Oktober 2021  November 2021	a. TP yang mampu berdiri sendiri yang dikelola dengan baik sesuai ketentuan b. Kinerja manajemen meningkat dgn budaya kompetisi secara sehat dan sportif	Tidak terealisasi karena PPKM
	1.8 Penyelesaian perijinan untuk Peningkatan Status TP	a. Kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan perkerpasian tentang perluasan pelayanan b. Memberikan kewenangan dan legitimasi operational tertentu kepada TP.	a. TP Negara TP Nusa Dua TP Tabanan TP Singaraja TP Gianyar TP Renon TP Karangasem b. TP Lombok dan TP Yogya	a. Pembinaan TP-TP sebagai persiapan menuju TP-TP Mandiri b. Evaluasi kinerja TP-TP untuk menetapkan TP-TP yang memiliki potensi untuk di kembangkan c. Sertifikasi manajemen dan penilaian kinerja pengelolaan TP (TP Award) d. Pengajuan permohonan ke Instansi terkait	sepanjang tahun  sepanjang tahun  sepanjang tahun	a. Kantor Cabang, Kantor Cabang Pembantu, dan Kantor Kas yang memenuhi standart pengelolaan yang ditetapkan peraturan dan perundang-undangan b. KC/KCP Mandiri dalam pelayanan dan penelolaaan usaha	Pengawas dari Kementerian sdh datang untuk penilaian kesehatan 2 s/d 5 Nov. 2021 dengan hasil "Cukup Sehat"  Proses pengajuan ijin usaha KC/KCP/KK (ulang)
II. PENGEMBANGAN SDM	2.1 Pembinaan Anggota	a. Meningkatkan pemahaman berkoperasi dan bersedia berpartisipasi aktif dalam pengembangan usaha lembaga b. Memandu anggota dalam pengembangan usaha secara mandiri dan kelompok	a. Anggota baru calon anggota di TP masing-masing  b. Anggota yang Memiliki Usaha	a. Pendidikan Dasar Koperasi bagi anggota Pendidikan di wilayah : 1. Kantor Pusat, TP Renon, TP Tabanan 2. TP Nusa Dua/Tuban dan Gianyar 3. TP Singaraja 4. TP Negara 5. TP Karang Asem 6. TP Lombok/NTB 7. TP Yogya b. Financial Literacy (TP Jogja dan Lombok) c. Financial Literacy (Wilayah Bali)	April 2021 April 2021 Agustus 2021 September 2021 Oktober 2021 Juni 2021 Juni 2021 Juni 2021 Mei 2021	100 Orang peserta (anggota baru dan anggota lama yang belum mengikuti pendidikan dasar)  50 Orang  25 Orang	Webinar I (Diksar) 20 Juni 2021 peserta 25 orang  Webinar II (Diksar) 25 Juli 2021 peserta 22 orang  Webinar III (Diksar) 26 Sept. 2021 peserta 20 orang Fancial Literacy Online Tgl. 30-05-2021, Peserta 20 org Financial Literacy off line Tgl. 22-08-2021, Peserta 36 org
	2.2 Pembinaan/konsolidasi Pengurus; Divisi; Pengawas ; dan Manajemen	a. Memahami tugas & tanggung jawab masing-masing b. Meningkatkan pelayanan prima kepada anggota dan kekompakkan team	Pengurus Pengawas Penasehat Manajemen	a. Mengirim ke pelatihan, pertemuan, forum pengurus, pengawas, forum pengurus, pengawas, forum manajer b. Diklat pengelolaan usaha lembaga sesuai ketentuan perkoperasian dan perkembangan dunia usaha	Menyesuaikan dengan agenda Puskopdit BAG, Diskop UKM, dan instansi terkait	a. Peningkatan kemampuan dan pengetahuan pengurus, pengawas, dan manajemen b. Peningkatan kekompakkan team dalam pengelolaan koperasi. c. Standar pelayanan yang sesuai dgn perkembangan kebutuhan anggota	Terlaksana sertifikasi Manajemen peserta 14 orang untuk kantor pusat dan kantor TP seluruh wilayah Bali, Lombok, dan Yogya

<b>III. USAHA DAN PENGELOLAAN</b>	3.1 Penghimpunan Dana/Permodalan	Meningkatkan permodalan	Calon anggota, Anggota luar biasa, dan anggota biasa	a. Menawarkan dan "menjual" Sibuhar, Produk-produk kreatif b. Menawarkan dan "menjual" Sisuka	sepanjang tahun sepanjang tahun	a.. penambahan 10,5 milyar dan saldo akhir menjadi 48,7 milyar b. Penambahan 3 milyar dan saldo akhir menjadi 32,8 milyar	Terjadi penurunan 8 milyar dan saldo akhir menjadi 38 milyar Penambahan 0,8 milyar dan saldo akhir menjadi 42,9 milyar
	3.2 Penyaluran pinjaman dan Penagihan	a. Menyalurkan pinjaman sehat b. Meminimalisasi pinjaman bermasalah c. Meningkatkan partisipasi pinjaman anggota	anggota Peminjam anggota Peminjam anggota Peminjam	a. Pencairan pinjaman makro dan mikro b. Mengintensifkan penagihan pinjaman bermasalah/tidak produktif c. Pengawasan proses angsuran pinjaman sehat/produktif	sepanjang tahun sepanjang tahun sepanjang tahun	a. 23,4 milyar dan saldo akhir tahun menjadi 74,1 milyar b. Prosentase pinjaman bermasalah < 10% c. peningkatan partisipasi minimal 5 %	Tercapai 16,45 milyar dan saldo akhir menjadi 66 milyar Belum tercapai, NPL 22,60% Belum tercapai, kemampuan bayar peminjam lemah
	3.3 Pembentukan kelompok Pinjaman	a. Meningkatkan serapan pinjaman sehat dengan resiko yang lebih terkendali b. Efektivitas dalam pengawasan pinjaman untuk mencapai pola pembayaran yang tepat waktu dan tepat jumlah	a. Pengurus b. Manajemen c. Anggota	a. Pendekatan kepada perusahaan yang direkomendasi oleh Pengurus/ Pengawas/Manajemen/Anggota b. Perekrutan keanggotaan dan pelayanan pinjaman dengan konsep potong gaji atau pembentukan kelompok peminjaman c. Pendampingan kelompok, pencairan pinjaman, dan pengawasan angsuran d. Evaluasi kinerja kelompok pinjaman	sepanjang tahun 2021	a. Ada lembaga usaha yg memberi ijin untuk pelayanan pinjaman bagi karyawannya b. Terbentuk kelompok peminjam dari karyawan dengan konsep potong gaji c. Peningkatan jumlah pinjaman yang disalurkan secara aman dan efektif dalam pengawasan	Terbentuk kelompok peminjam untuk usaha air minum isi ulang dengan system tanggung renteng di TP Renon beranggotakan 10 orang  Terbentuk kelompok peminjam potong gaji di TP Renon, TP Tabanan, TP Karangasem TP Singaraja, dan TP Lombok
	3.4 Rapat Kepengurusan, Pengawas, dan Manajemen	a. Mengevaluasi kinerja b. Koordinasi kegiatan	a. Pengurus b. Pengawas c. Pengawas dan Pengurus d. Pengurus; Pengawas; dan Pegawai; Penasehat.	a. Rapat pengurus b. Kegiatan Kepengawasan c. Rapat Gabungan d. Evaluasi Kinerja pengelolaan	1 bulan sekali 1 bulan sekali 3 bulan sekali 4 bulan sekali	12 kali 12 kali 4 kali 3 kali	Tercapai 12 kali Tercapai 11 kali Tercapai 2 kali Tercapai 2 kali
	3.5 Rapat Kedinasan	Memperkaya wawasan/ informasi tentang kebijakan dari instansi terkait	a. Pengurus b. Pengawas c. Manajemen	Rapat eksternal, Forum dan Workshop	disesuaikan dgn agenda Dinas/ Kementerian	Berwawasan dan update informasi tentang kebijakan perkoperasian	Terlaksana dengar pendapat Penguatan modal Koperasi tgl 23 - 24 September 2021

IV. SARANA DAN PRASARANA	4.1	Pengadaan peralatan dan perlengkapan untuk operasional/pelayanan	<p>a. Sarana memadai untuk pelaksanaan kegiatan</p> <p>b. Kelancaran dan kenyamanan dalam proses pelayanan</p>	<p>a. Pengurus</p> <p>b. Pengawas</p> <p>c. Manajemen</p>	<p>a. Pengadaan 3 unit almari dokumen untuk menyimpan dokumen transaksi</p> <p>b. Pengadaan Microphone untuk mendukung kegiatan pertemuan dan pendidikan</p> <p>c. Pengadaan proyektor 3600 anzi</p> <p>d. Peremajaan CCTV di kantor Pusat dan di seluruh TP</p> <p>e. Pengadaan 3 unit bluetooth printer</p> <p>f. Pengadaan 2 Unit Laptop</p> <p>g. Pengadaan mesin hitung uang</p>	<p>Februari 2021</p> <p>Maret 2021</p> <p>April 2021</p> <p>Mei 2021</p> <p>Maret 2021</p> <p>Februari 2021</p> <p>Januari 2021</p>	<p>a. Ada 3 buah almari dokumen untuk TP Tabanan, TP Singaraja dan TP Negara</p> <p>b. Ada 2 buah microphone Wireless untuk aula kantor pusat</p> <p>c. Ada 1 unit proyektor untuk kegiatan organisasi</p> <p>d. Terpasang CCTV dengan pemantauan online di semua Tempat Pelayanan (10 unit)</p> <p>e. untuk ME wilayah Renon, Nusa Dua dan Lombok</p> <p>f. Untuk Kasir dan Bag.Kredit</p> <p>g. Ada 2 unit mesin hitung uang Untuk Pusat dan TP K. Asem</p>	<p>Belum terealisasi</p> <p>Sudah terealisasi</p> <p>Belum terealisasi</p> <p>Terealisasi di TP Lombok</p> <p>Terealisasi 1 unit di TP Renon</p> <p>Belum terealisasi</p> <p>Terealisasi 1 Unit untuk TP Karangasem</p>
	4.2	Perawatan sarana dan prasarana di kantor pusat dan di TP-TP	<p>a. Pemanfaatan sarana dan pra-sarana secara maksimal sesuai umur pakai yang direncanakan</p> <p>b. Menghindari penumpukan aset/inventaris yang tidak produktif</p>	<p>a. Pengurus</p> <p>b. Pengawas</p> <p>c. Manajemen</p>	<p>a. Service peralatan/perlengkapan yang rusak namun masih bisa di gunakan</p> <p>b. Perawatan kantor TP Nusa Dua; Pengecatan dan perbaikan atap</p> <p>c. Pengadaan spare part untuk peralatan administrasi</p>	<p>Sepanjang tahun 2021</p> <p>Juli 2021</p> <p>Sepanjang tahun 2021</p>	<p>a. Tersedia sarana dan pra-sarana yang siap digunakan untuk operasional lembaga</p> <p>b. Kantor TP Nusa Dua yang rapi dan nyaman untuk pelayanan anggota</p> <p>c. Pelayanan transaksi anggota terlaksana dengan baik</p>	<p>Terealisasi</p> <p>Terealisasi</p> <p>Terealisasi</p>
	4.3	Penjualan Aktiva tidak produktif	<p>a. Menekan beban penyusutan dan biaya pemeliharaan aktiva tetap</p> <p>b. Menjaga perimbangan struktur aset</p>	<p>a. Aktiva tetap tidak produktif</p> <p>b. Aset sitaan dari pinjaman gagal angsuran</p>	<p>a. Pendataan aktiva tidak produktif</p> <p>b. Penyampaian informasi kepada anggota dan pihak lain yang berminat</p> <p>c. Transaksi penjualan</p>	<p>sepanjang tahun 2021</p>	<p>a. Aset sitaan terdata dengan baik beserta kelengkapan dokumen kepemilikan</p> <p>b. Terjual Genset bekas kantor Gn. Agung Rp. 75 Juta</p> <p>c. Terjual 5% dari total aset sitaan</p>	<p>Terealisasi, proses pendataan dan melengkapi dokumen dilaksanakan berkelanjutan</p> <p>Belum terealisasi meski harga telah diturunkan</p> <p>Belum tercapai</p>

## B. Tata Usaha/Administrasi

Penyelenggaraan tata usaha dan administrasi untuk menunjang kegiatan dan aktivitas usaha koperasi. Dilaksanakan sesuai dengan rencana yang telah digariskan. Secara lebih rinci, pelaksanaan kegiatan dan hasilnya tersaji pada tabel berikut ini :

### 1. Surat-Surat

No.	Jenis Surat	Jumlah
1	Surat masuk	13
2	Surat keluar	238
3	Surat keputusan	13
4	Surat tugas	1

### 2. Rapat Internal

No.	Jenis Rapat	Jumlah
1	Rapat Pengurus	12
2	Rapat Manajemen	2
3	Rapat Insidental	1
4	Rapat Kepanitiaan	8
5	Rapat Pengurus, Pengawas, dan Manajemen (gabungan)	2
6	Rapat Pengurus dan Pengawas	3
7	Kegiatan Pengawasan Rutin	11
8	Rapat Evaperca	1
9	Pra- RAT dan RAT	1

### 3. Rapat External

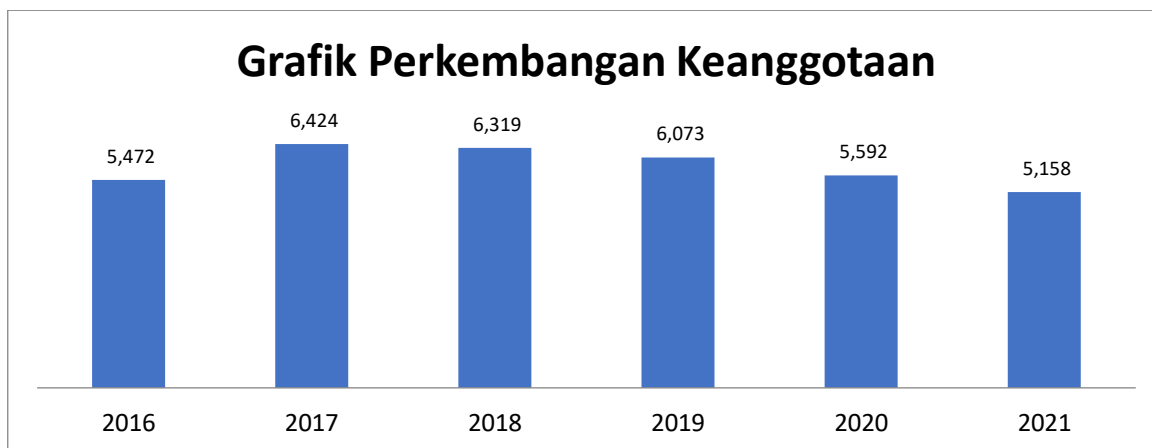
No.	Penyelenggara	Jumlah
1	Puskopdit Bali Artha Guna	12
2	Inkopdit	0
3	Dinas Koperasi	1
4	Forum Pengusaha Katholik Bali	0
5	KJA Kertha Yasa	0
6	Cunion Bali	0

## C. Organisasi dan Kelembagaan

### 1. Keanggotaan

Perkembangan keanggotaan dari tahun 2017 sampai dengan tahun 2021:

No.	Tahun	Masuk	Keluar	Penambahan ALB	Total
1	2017	358	(473)	1.067	6.424
2	2018	9	(357)	243	6.319
3	2019	57	(413)	148	6,111
4	2020	47	(436)	(130)	5,592
5	2021	102	(412)	(124)	5,158



Anggota yang meninggal dan memanfaatkan dana solidaritas duka sampai dengan Desember 2021

Saldo dana duka Dec. 2020	Rp.	<b>136,730,000</b>
Setoran dana solidaritas duka 4,333 orang selama tahun 2021	Rp.	216,650,000
44 orang anggota meninggal selama tahun 2021	Rp.	220,000,000
<b>Saldo dana duka Dec. 2021</b>	Rp.	<b>133,380,000</b>

## 2. Kepengurusan

Susunan Pengurus, Pengawas, dan Penasihat KSP Wisuda Guna Raharja Masa Bakti 8 Maret 2020 – 8 Maret 2023 adalah sebagai berikut :

### a. Penasihat

Ketua : F.X. Soenaryo  
 Anggota : Leo Wayan Andel

### b. Pengurus

Ketua : Silvester Noveantara  
 Wakil Ketua : Mariana Anny Herawati  
 Sekretaris I : Caecilia Lilyani Singgih  
 Bendahara I : Antonius Ari Wijaya  
 Anggota : Stanislaus Todo Tukan

### c. Pengawas

Ketua : Agustinus Gedhothuru  
 Sekretaris : Pius Wayan Lingga Arnatha  
 Anggota : Agatha Saptorini Sri Rahayu

### d. Kepanitian

Panitia Pendidikan dan Pelatihan: Mariana Anny Herawati  
 : Agustinus Gedhothuru  
 : Silvester Noveantara

Panitia Pengembangan Usaha : Agatha Saptorini Sri Rahayu  
 : Pius I Wayan Lingga Arnatha  
 : Stanislaus Todo Tukan



Panitia Pinjaman : Silvester Noveantara  
: Antonius Ari Wijaya  
: Caecilia Lilyani Singgih

### 3. Manajemen

Selama tahun 2021, program mutasi jabatan dan penambahan staff nyaris terhenti. Menurunnya kinerja keuangan lembaga karena perubahan situasi perekonomian, telah memaksa kita untuk berhemat dan berusaha memaksimalkan kinerja staff yang telah ada. Susunan manajemen tahun 2021 sebagai berikut:

1. General Manajer : Yohanes Putu Suryantha, S.E.
2. Wakil General Manajer I (Pinjaman) : -
  - Koordinator Pinjaman Skala Besar : Agustinus I Made Wiarsa
  - Koordinator Pinjaman Skala Kecil : A. Adibagia Kusdianta, S.E.
  - Staff Kredit : I Ketut Sukamto
  - : Felicitas Djemurni
  - : Ragil Priambada Hadi, S.E.
  - : D. Andri Soeparno A. Md.
  - : Clara Ni Ketut Wahyu Yunita
  - : Agnes Ni Wayan Arni
  - : Maria Lestari S. Pd.
  - : Yohanes Regi
3. Wakil General Manajer II (Operation) : Maria Goreti Indiyarti
  - Kepala Bagian Dana : Ni Made Sanis Setiawati, S.E.  
(dibantu oleh 3 orang staff dana)
  - Kepala Bagian Accounting : Y.B. Agus Marwan Aditya, S.E.Ak.  
(di bantu 1 orang general kasir)
  - Kepala Bagian HRD : A. Ayu Pramaheni, S. Pd.
  - MSO & PR : Margaretha Secunda Djandon S. Kom.
  - IT Engineer : Immanuel Putu Chrisandhy
  - Kesekretariatan & Kerumahtangaan : Herman Bere Seran
  - Security : Fransiskus Iwan Fals
  - : I Putu Farris Marta Risnawan
4. Internal Auditor : D. Agas Febianto, S.E.
5. TP/KCP/KC
  - KCP Kampil-Tuban : Natalia Krismiyanti, A. Md.  
(dibantu 4 orang staff)
  - KCP Renon : Agustinus Mus, A. Md.  
(dibantu 3 orang staff)
  - KCP Negara-Palasar : Ni Ketut Yudani, S.E.  
(dibantu 4 orang staff)
  - TP Tabanan : Ni Made Selvia Deviani, S.Pd.  
(dibantu 2 orang staff)
  - TP Singaraja : Veronica Florena Steviana  
(dibantu 3 orang staff)
  - TP. Gianyar : M. Katarina Made Sudiari  
(dibantu 1 orang staff)

TP Karangasem	: Ni Nyoman Juliartini S.Pd. (dibantu 2 orang staff)
TP Ampenan Lombok	: Y.M.V. Agung Sulaksana, S.E. (dibantu 1 orang staff)
TP Pringwulung Yogyakarta	: Agnes Tekla Bura, A.Md. (dibantu 2 orang staff)

## D. Pendidikan

Pendidikan sebagai salah satu pilar utama koperasi, memiliki arti yang sangat penting bagi peningkatan kualitas sumber daya pengelola usaha dan operasional koperasi. Oleh karena itu kami berusaha memberi perhatian lebih pada kegiatan pendidikan dan pelatihan bagi anggota, pengurus, pengawas, dan manajemen meskipun dengan dukungan dana yang amat minim. Berikut kami sajikan kegiatan pendidikan dan pelatihan selama tahun 2021 sebagai berikut:

### 1. Internal

No.	Tanggal	Nama Kegiatan	Peserta
1.	30 Mei 2021	Literasi Keuangan Rumah Tangga Bagi Anggota	20 orang
2.	20 Juni 2021	Webinar Diklat Dasar Perkoperasian Bagi Anggota	25 orang
3.	25 Juli 2021	Webinar Diklat Dasar Perkoperasian Bagi Anggota	22 orang
4.	22 Agustus 2021	Webinar Literasi Keuangan Rumah Tangga Bagi Anggota	36 orang
5.	26 September 2021	Webinar Diklat Dasar Perkoperasian Bagi Anggota	27 orang

### 2. External

No.	Tanggal	Nama Kegiatan	Penyelenggara	Partisipan
1.	23-25 Februari dan 4 Maret 2021	Pelatihan Nasional BCP (Business Continuity Plan)	Inkopdit	Antonius Ari Wijaya, Silvester Noveantara, Yohanes Putu Suryantha
2.	26-29 April 2021 dan 6 Mei 2021	Pelatihan Nasional Personal Financial Resilience	Inkopdit	Yohanes Putu Suryantha, Andreas I Wayan Sudirta, M.G. Indiyarti
3.	18-19 Juni 2021	Diklat Manajemen Keuangan Koperasi	Puskopdit Bali Artha Guna	Yohanes Putu Suryantha, Y.B. Agus Marwan Aditya, Sesilia Novita Kristi

4.	25-26 Juni 2021	Sertifikasi Kompetensi Manager	Puskopdit Bali Artha Guna	Yohanes Putu Suryantha, Andreas I Wayan Sudirta, M.G. Indiyarti,  Ni Ketut Yudani, Agustinus Mus,  Ni Nyoman Juliartini, Natalia Krismiyati,  Ni Made Selvia Deviani, Agnes Tekla Bura,  YMV Agung Sulaksana,  Veronika Florena Steviana
5.	20-21 Agustus 2021	<i>CUCCC (Credit Union CEO's Competency Course)</i>	Puskopdit Bali Artha Guna	Yohanes Putu Suryantha, M.G. Indiyarti
6.	14 Oktober 2021	Diklat Perpajakan Koperasi	Puskopdit Bali Artha Guna	M.G. Indiyarti,  Agus Marwan Aditya
7.	11-12 Desember 2021	Diklat Calon Pengurus dan Pengawas	Puskopdit Bali Artha Guna	Ir. Fendi Krisjanto

### 3. Kunjungan-kunjungan

No.	Tgl. kegiatan	Nama Organisasi/lembaga dan Kegiatan	Jumlah peserta
1.	2- 4 November 2021	Kementrian RI/ Pengawasan	4 Orang
2.	30 November 2021	Kementrian RI/ Pembinaan dan pengembangan usaha lembaga	2 Orang

## E. Usaha dan Keuangan

### 1. Sumber Dana

#### A. Simpanan keanggotaan dan modal lembaga

Sumber dana dalam bentuk simpanan keanggotaan dan modal lembaga selama tahun 2021 mengalami perubahan yang bervariasi seperti yang disajikan dalam tabel berikut:

Jenis Modal	Tahun 2020	Tahun 2021	Beda %
<b>Simp. Keanggotaan:</b>			
Simpanan pokok	1,398,000,000	1,289,500,000	(8,41)
Simpanan Wajib	10,117,887,038	9,403,237,008	(7,60)
Modal Penyertaan	-	-	-
<b>Modal lembaga:</b>			
Cadangan Umum	4,950,953,842	4,550,045,136	(8,81)
Cadangan Resiko	2,809,900,435	2,830,381,354	7,28
Donasi	32,425,000	32,325,000	-

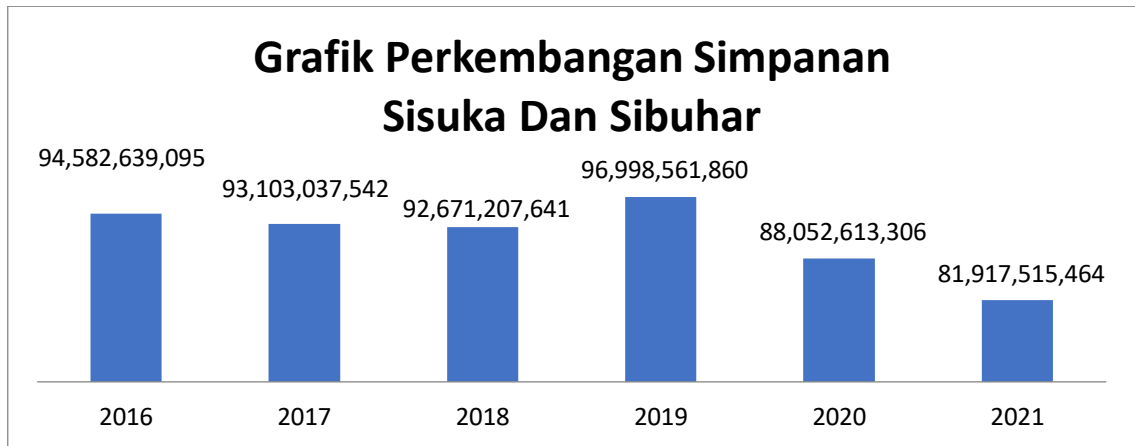
Semoga di masa mendatang jumlah simpanan keanggotaan dan modal lembaga terus dapat di tingkatkan, sehingga struktur pemodal lembaga menjadi lebih kuat.



#### B. Simpanan non keanggotaan

Simpanan non keanggotaan adalah modal kerja yang berasal dari tabungan yang berupa sibuhar, sisuka, dan produk tabungan kreatif lainnya. Sampai dengan akhir tahun 2021 jumlah modal kerja ini ada yang mengalami kenaikan dan ada juga yang mengalami penurunan seperti yang disajikan dalam tabel berikut:

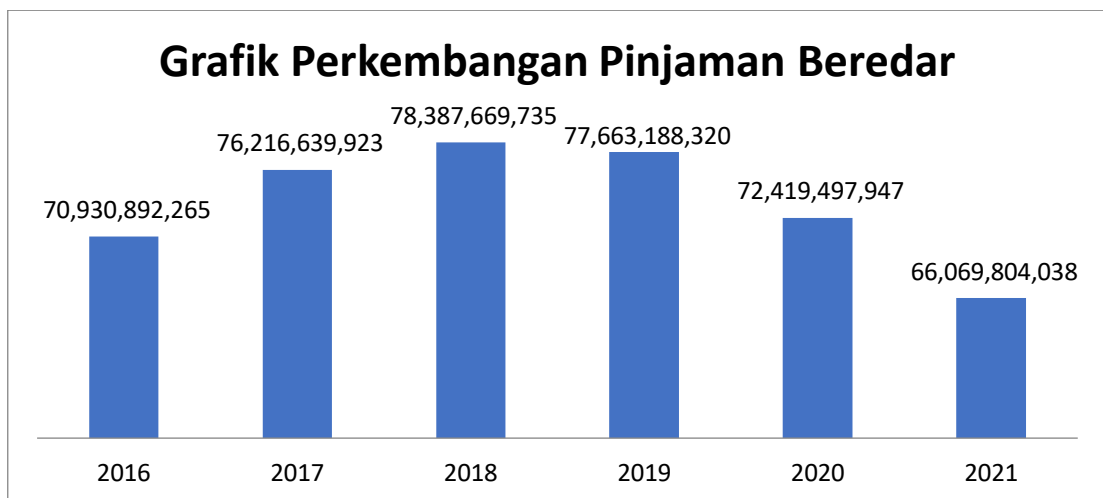
Jenis Modal	Tahun 2020	Tahun 2021	Beda %
Simp. Bunga Harian dan kreatif	46,908,894,606	38,964,098,164	(16,93)
Simp. Sukarela Berjangka	41,143,718,700	42,953,417,300	4,39
Pinjaman pihak III	-	-	-



## 2. Pinjaman yang disalurkan

### A. Saldo pinjaman akhir tahun

Pandemi covid-19 telah membawa tekanan serius bagi kinerja pinjaman sepanjang tahun 2021. Terbatasnya peluang usaha dan potensi pendapatan anggota, memaksa kami melakukan seleksi permohonan pinjaman lebih ketat guna menjaga ketersediaan liquiditas dan menghindari pengalihan pinjaman bermasalah. Pengetatan tersebut berdampak pada penurunan terhadap realisasi pinjaman yang hanya tercapai Rp. 16,4 milyar atau 68,9% dari target. Akhirnya saldo pinjaman pun harus terkoreksi turun sejumlah Rp. 6,34 milyar atau 8,75% dibandingkan saldo pinjaman tahun 2020. Semoga pada tahun buku berikutnya kondisi perekonomian segera membaik seiring dengan berlalunya pandemi, sehingga seluruh kinerja keuangan lembaga dapat dipulihkan.



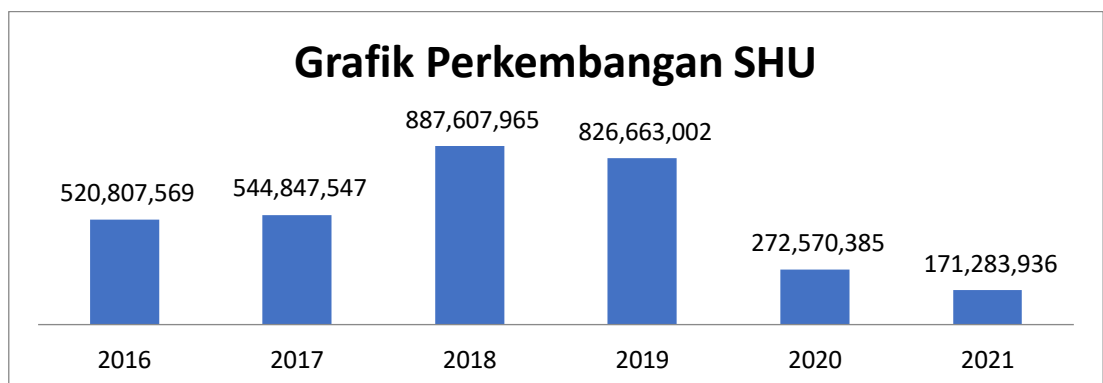
### B. Anggota peminjam

Jumlah anggota yang memanfaatkan produk pinjaman yang disediakan lembaga pada awal tahun 2021 berjumlah 2,179 orang kemudian sampai akhir tahun mengalami penurunan 147 orang atau turun 6,74%, sehingga jumlah peminjam sampai akhir tahun 2021 menjadi 2,032 orang. Penurunan ini terjadi sebagai dampak dari pengetatan realisasi pinjaman untuk semua lini produk, serta meningkatnya jumlah transaksi pelunasan oleh peminjam yang cemas akan perubahan situasi dengan kecenderungan memburuk.

### 3. Selisih Hasil Usaha (SHU)

#### A. Capaian SHU

Jumlah SHU tahun 2021 adalah sebesar Rp. 171,283,936 atau tercapai hanya 60,35% dari yang direncanakan. Tidak maksimalnya pencapaian SHU di tahun 2021 sebagai imbas dari rendahnya kemampuan anggota untuk melakukan angsuran sesuai ketentuan. Berbagai upaya pendekatan sudah dilakukan, akhirnya hanya berujung pada angsuran sesuai kemampuan. Situasi seperti ini tentu akan mempengaruhi kemampuan lembaga untuk melaksanakan pembiayaan. Penghematan dan pengetatan pengeluaran terpaksa dilakukan untuk tetap mempertahankan eksistensi lembaga. Kedepan kita harus berusaha untuk mencari potensi-potensi yang bisa dikembangkan untuk menopang kebutuhan pendapatan sehingga kita dapat merasakan manfaat seperti yang diharapkan.



#### B. Pembagian SHU

Penurunan capaian pendapatan partisipasi pinjaman secara langsung berdampak pada rendahnya pencapaian SHU tahun buku 2021. Namun demikian, pembagian SHU tetap dilaksanakan sesuai ketentuan yang telah ditetapkan dalam pola kebijakan tahun 2021.

#### 4. Perbandingan Neraca dan PHU tahun buku 2020 dengan tahun buku 2021

NAMA PERKIRAAN				Tahun 2020	Tahun 2021	Beda %	NAMA PERKIRAAN				Tahun 2020	Tahun 2021	Beda %	
<b>1</b>	<b>ASET</b>						<b>4</b>	<b>PARTISIPASI BRUTO</b>						
	<b>Aset Lancar</b>						4.1	Jasa Pinjaman Anggota	7,389,122,446	6,250,891,885	(15.40)			
	1 Kas & Setara Kas	13,666,130,654	12,168,342,967	(10.96)			4.2	Jasa Administrasi Pinjaman	516,023,508	398,236,685	(22.83)			
	1 Persediaan perlengkapan kantor	44,326,500	38,328,000	-			4.3	Jasa Administrasi Anggota	16,995,000	15,225,000	(10.41)			
	1 Pinjaman yang diberikan	72,419,497,947	66,069,804,038	(8.77)					<b>7,922,140,954</b>	<b>6,664,353,570</b>	<b>(15.88)</b>			
	1 Peny. Penghapusan Pinjaman	-	-	-										
	2 Beban Dibayar Dimuka	888,468,321	965,853,037	8.71			<b>5</b>	<b>BEBAN POKOK</b>						
	2 RAC	-	-	-			5.1	Beban Bunga Tabungan Koperasi	2,358,466,325	1,944,033,810	(17.57)			
		<b>87,018,423,422</b>	<b>79,242,328,042</b>	<b>(8.94)</b>			5.2	Beban Bunga Sisuka	3,047,263,800	3,010,613,400	(1.20)			
	<b>Aset Tidak Lancar</b>						5.3	Beban Jasa Simpanan Anggota						
	2 Penyertaan	1,222,816,571	1,241,027,954	1.49					<b>5,405,730,125</b>	<b>4,954,647,210</b>	<b>(8.34)</b>			
	2 Bangunan Dalam Proses	-	-	-					<b>PARTISIPASI NETTO</b>	<b>2,516,410,829</b>	<b>1,709,706,360</b>	<b>(32.06)</b>		
	2 Aset Lain - Lain	9,900,719,706	9,903,569,706	0.03			<b>6</b>	<b>PENDAPATAN LAINNYA</b>						
	2 Aset Tetap						6.1	Bunga Bank	732,228,734	478,003,801	(34.72)			
	Biaya Perolehan	14,133,592,505	14,149,897,905	0.12			6.2	Bunga Koperasi	24,793,211	9,774,253	(60.58)			
	Akum. Penyusutan Aset Tetap	(2,716,343,461)	(2,759,202,209)	1.58			6.3	Jasa Penyertaan	9,571,254	11,589,788	21.09			
		<b>22,540,785,321</b>	<b>22,535,293,356</b>	<b>(0.02)</b>			6.4	Lain Lain	598,780,703	619,076,400	3.39			
									<b>1,365,373,902</b>	<b>1,118,444,242</b>	<b>(18.09)</b>			
	<b>JUMLAH ASET</b>	<b>109,559,208,743</b>	<b>101,777,621,398</b>	<b>(7.10)</b>					<b>SHU KOTOR</b>	<b>3,881,784,731</b>	<b>2,828,150,602</b>	<b>(27.14)</b>		
<b>2</b>	<b>KEWAJIBAN</b>						<b>7</b>	<b>BEBAN OPERASI</b>						
	2.1 Tabungan Koperasi	46,908,894,606	38,964,098,164	(16.94)			7.1	<b>Beban Usaha</b>						
	2.2 Simpanan Berjangka	41,143,718,700	42,953,417,300	4.40			7.11	Beban Bunga & Adm. Pinjaman	-	-				
	2.3 Pinjaman Yang Diterima	-	-	-			7.12	Beban Personalia	2,214,362,042	1,751,656,179	(20.90)			
	2.4 Beban Yang Masih Harus Dibayar	657,296,494	386,171,327	(41.25)			7.13	Beban Adm & Umum	910,194,678	771,806,556	(15.20)			
	2.5 Kewajiban Pajak	120,747,290	38,854,220	(67.82)			7.14	Beban Penyusutan Aset Tetap	232,693,007	60,758,748	(73.89)			
	2.6 Kewajiban Lain-lain	1,146,814,953	1,163,207,953	1.43			7.15	Beban Cad. Pinjmn Tak Tertagih	48,750,000	-	(100.00)			
		<b>89,977,472,043</b>	<b>83,505,748,964</b>	<b>(7.19)</b>			7.16	Peny. Dana Solidaritas Duka	-	-				
									<b>3,405,999,727</b>	<b>2,584,221,483</b>	<b>(24.13)</b>			
	<b>3</b>	<b>EKUITAS</b>												
	3.1 Simpanan Pokok	1,398,000,000	1,289,500,000	(7.76)			7.2	<b>Beban non ops lainnya</b>						
	3.2 Simpanan Wajib	10,117,887,038	9,403,237,008	(7.06)			7.21	Beban Pendidikan	-	-	#DIV/0!			
	3.3 Simpanan Penyertaan	-	-	-			7.22	Beban RAT	97,500,000	28,333,333	(70.94)			
	3.4 Donasi	32,425,000	32,425,000	0.00			7.23	Beban Organisasi	69,938,524	44,311,850	(36.64)			
	3.5 Cadangan Umum	4,950,953,842	4,545,045,136	(8.20)					<b>167,438,524</b>	<b>72,645,183</b>	<b>(56.61)</b>			
	3.6 Cadangan Tujuan Resiko	2,809,900,435	2,830,381,354	0.73					<b>SHU SEBELUM PAJAK</b>	<b>308,346,480</b>	<b>171,283,936</b>	<b>(44.45)</b>		
	3.7 SHU Tahun Berjalan	272,570,385	171,283,936	(37.2)					<b>BEBAN PAJAK</b>	<b>35,776,095</b>	<b>-</b>	<b>(100.00)</b>		
	<b>Total Ekuitas</b>	<b>19,581,736,700</b>	<b>18,271,872,434</b>	<b>(6.69)</b>										
	<b>JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS</b>	<b>109,559,208,743</b>	<b>101,777,621,398</b>	<b>(7.10)</b>					<b>SHU SETELAH PAJAK</b>	<b>272,570,385</b>	<b>171,283,936</b>	<b>(37.16)</b>		

## 5. Perbandingan realisasi Neraca tahun buku 2021 dan proyeksi Neraca tahun buku 2021

No.	Nama Perkiraan	REALISASI TAHUN 2021	PROYEKSI TAHUN 2021	Capaian %	No.	Nama Perkiraan	REALISASI TAHUN 2021	PROYEKSI TAHUN 2021	Capaian %
I.1	<b>ASET</b>				II.	<b>KEWAJIBAN</b>			
	<b>ASET LANCAR</b>				1	Tabungan Koperasi	38,964,098,164	48,790,000,000	79.9
1	Kas & Setara Kas	12,168,342,967	7,528,206,588	161.6	2	Tabungan Berjangka	42,953,417,300	32,887,500,000	130.6
2	Persediaan Pelengkapan Kantor	38,328,000	56,892,347	-	3	Beban Ymh dibayar	386,171,327	340,000,000	113.6
3	Pinjaman Diberikan	66,069,804,038	74,140,000,000	89.1	4	Hutang pajak	38,854,220	59,576,491	65.2
4	Peny. Pengh. Pinj. Tak tertagih	-	(117,000,000)	-	5	Pinjaman yang diterima	-	-	-
5	Beban dibayar dimuka	965,853,037	875,437,100	110.3	6	Kewajiban Lain-lain	1,163,207,953	1,258,293,425	92.4
	<b>Total Aset Lancar</b>	<b>79,242,328,042</b>	<b>82,483,536,035</b>			<b>Total Kewajiban</b>	<b>83,505,748,964</b>	<b>83,335,369,916</b>	
I.2	<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				III.	<b>EKUITAS</b>			
1	Deposito Bank & Koperasi	-	-	-	1	Simpanan Pokok	1,289,500,000	1,462,250,000	88.2
2	Penyertaan	1,241,027,954	1,250,000,000	99	2	Simpanan Wajib	9,403,237,008	10,403,522,611	90.4
3	Bangunan dalam Proses	-	-	-	3	Modal Penyertaan	-	-	-
4	Aset Lain-Lain	9,903,569,706	8,743,513,580	113	4	Donasi	32,425,000	29,875,000	108.5
5	Aset Tetap				5	Cadangan Umum	4,545,045,136	5,001,506,486	90.9
	Biaya Perolehan	14,149,897,905	14,170,939,505	100	6	Cadangan Tujuan Resiko	2,830,381,354	2,916,464,352	97.0
	Akk. Peny. Aset Tetap	(2,759,202,209)	(3,215,195,502)	86		SHU	171,283,936	283,805,253	60.4
	<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	<b>22,535,293,356</b>	<b>20,949,257,583</b>			<b>Total Ekuitas</b>	<b>18,271,872,434</b>	<b>20,097,423,702</b>	
	<b>Total Aset</b>	<b>101,777,621,398</b>	<b>103,432,793,618</b>	98.4		<b>Total Kewajiban dan Ekuitas</b>	<b>101,777,621,398</b>	<b>103,432,793,618</b>	98.4



## 6. Perbandingan realisasi PHU tahun buku 2021 dan proyeksi PHU tahun buku 2021

NO.	NAMA PERKIRAAN	REALISASI TAHUN 2021	PROYEKSI TAHUN 2021	Capaian %
<b>I.</b>	<b>PARTISIPASI BRUTO</b>			
1	Jasa Pinjaman Anggota	6,250,891,885	7,805,160,000	80.09
	Total	<b>6,250,891,885</b>	<b>7,805,160,000</b>	80.09
2	Jasa Administrasi Pinjaman	398,236,685	585,000,000	68.07
3	Jasa Administrasi Anggota	15,225,000	20,000,000	76.13
	Total partisipasi bruto	<b>6,664,353,570</b>	<b>8,410,160,000</b>	79.24
<b>II.</b>	<b>BEBAN POKOK</b>			
1	Beban Bunga Sibuhar	1,944,033,810	1,589,130,000	122.33
2	Beban Bunga Sisuka	3,010,613,400	2,152,788,000	139.85
	Total Beban Pokok	<b>4,954,647,210</b>	<b>3,741,918,000</b>	132.41
	<b>PARTISIPASI NETTO</b>	<b>1,709,706,360</b>	<b>4,668,242,000</b>	36.62
<b>III.</b>	<b>PENDAPATAN LAINNYA</b>			
1	Bunga Bank	478,003,801	205,000,000	233.17
2	Bunga Koperasi	9,774,253	30,000,000	32.58
3	Bunga Investasi	11,589,788	7,000,000	165.57
4	Lain-Lain	619,076,400	75,000,000	825.44
		<b>1,118,444,242</b>	<b>317,000,000</b>	352.82
	<b>SHU KOTOR</b>	<b>2,828,150,602</b>	<b>4,985,242,000</b>	56.73
<b>IV.</b>	<b>BEBAN USAHA</b>			
1	Beban bunga & Admint. Pinjaman	-	-	-
2	Beban Personalia	1,751,656,179	2,380,164,499	73.59
3	Beban Administrasi & Umum	771,806,556	1,153,489,215	66.91
4	Beban Penyusutan Aktiva Tetap	60,758,748	502,158,794	12.10
5	Penyisihan Pinjaman tak tertagih	-	117,000,000	-
6	Penyisihan Dana Solidaritas Duka	-	-	-
		<b>2,584,221,483</b>	<b>4,152,812,508</b>	62.23
<b>V.</b>	<b>BEBAN NON OPERASIONAL LAINNYA</b>			
1	Beban Pendidikan	-	55,000,000	-
2	Beban RAT	28,333,333	340,000,000	8.33
3	Beban Organisasi	44,311,850	121,900,000	36.35
		<b>72,645,183</b>	<b>516,900,000</b>	14.05
	<b>SHU Sebelum Pajak</b>	<b>171,283,936</b>	<b>315,529,492</b>	54.28
	Beban Pajak	-	31,724,239	-
	<b>SHU SETELAH PAJAK</b>	<b>171,283,936</b>	<b>283,805,253</b>	60.35

## 7. Rincian rekening Neraca dan PHU tahun buku 2020 dan tahun buku 2021

### 1. PENJELASAN ATAS POS-POS NERACA

#### 1.1. Kas dan Setara Kas

Merupakan saldo kas dan bank per 31 Desember 2020 dan 2021, sebagai berikut :

#### Kas

	TAHUN 2020	TAHUN 2021
TP Pusat	486,656,064	80,388,297
TP Tuban	19,420,661	46,484,048
TP Gianyar	19,992,281	34,118,945
TP Negara	28,845,926	33,991,485
TP Tabanan	30,202,614	18,093,774
TP Kampil	84,348,847	74,207,263
TP Renon	25,187,388	20,395,200
TP Singaraja	24,076,324	28,815,979
TP Karangasem	41,726,662	37,500,776
TP Lombok	24,636,447	40,931,236
TP Pringwulung Jogja	17,042,679	29,515,937
<b>Total Kas</b>	<b>802,135,893</b>	<b>444,442,940</b>

**Bank**

- Tabungan Bisnis Mandiri		
TP Pusat	480,679,629	368,477,412
TP Lombok	115,368,846	160,752,283
TP Tuban	533,899,563	136,614,645
TP Singaraja	58,484,781	157,895,812
- Tabungan BRI		
TP Negara	297,765,406	24,957,141
TP Karangasem	433,254,327	155,132,046
- Tabungan BPR Lestari	101,434,825	133,966,554
- Tabungan Giro BCA - Pusat	1,559,408,078	916,543,296
- Tabungan Giro Mandiri - Pusat	2,000,000	2,000,000
- Tabungan Bukopin - Pusat	35,616,792	37,222,466
- Tabungan Bank Maya Pada - Jogja	181,550,248	56,978,007
- Tabungan Sibuhar Pukopdit	740,353,880	584,089,596
- Tabungan Bank BTN	-	-
- Tabungan Giro Bukopin	-	-
- Tabungan Bukopin Siaga - Pusat	612,897,659	198,353,129
- BPR Saraswati Ekabumi	46,893,491	24,087,950
- Tabungan Danamon	1,057,989,886	659,844,728
- Giro Danamon	-	-
- Tabungan Telpon, Listrik & PAM	6,397,350	6,984,962
<b>Total Bank</b>	<b>6,263,994,761</b>	<b>3,623,900,027</b>
Deposito di BPR Saraswati Ekabumi	500,000,000	1,000,000,000
Deposito di BPR Lestari - Pusat	3,000,000,000	2,000,000,000
Deposito di Bukopin - Pusat	3,100,000,000	5,100,000,000
Deposito di Bank Mandiri	-	-
Deposito di Danamon	-	-
<b>Total Deposito</b>	<b>6,600,000,000</b>	<b>8,100,000,000</b>
<b>Total Bank dan Deposito</b>	<b>12,863,994,761</b>	<b>11,723,900,027</b>
<b>Total Kas &amp; Setara Kas</b>	<b>13,666,130,654</b>	<b>12,168,342,967</b>
<b>Meterai</b>		
TP Pusat	96,000	170,000
TP Tuban	30,000	90,000
TP Gianyar	180,000	180,000
TP Kampil	54,000	270,000
TP Negara	-	-
TP Tabanan	9,000	100,000
TP Renon	174,000	366,000
TP Singaraja	-	100,000
TP Karangasem	108,000	328,000
TP Lombok	264,000	186,000
TP Pringwulung Jogja	51,000	117,000
<b>Total Meterai</b>	<b>966,000</b>	<b>1,907,000</b>
<b>Persediaan</b>		
Persediaan Buku Tabungan	9,383,000	9,170,500
Persediaan Bukti Setoran Simpanan	4,024,500	1,970,000
Persediaan Bukti Setoran Tarikan	1,561,000	1,937,500
Persediaan Bukti Setoran Pinjaman	5,942,500	4,160,000
Persediaan Buku Pinjaman	7,824,000	6,667,000
Persediaan Buku Keanggotaan	13,625,500	11,611,000
Persediaan Buku Pandawa	1,000,000	905,000
<b>Total Persediaan</b>	<b>43,360,500</b>	<b>36,421,000</b>
<b>Total Meterai dan persediaan</b>	<b>44,326,500</b>	<b>38,328,000</b>

## 1.2. Piutang Yang Diberikan

Merupakan saldo pinjaman yang diberikan kepada anggota per 31 Desember 2020 dan 2021, sebagai berikut :

PUSB ( Pinjaman untuk Usaha Skala Besar ) 16% p.a	11,764,707,806	9,897,051,899
PUKM ( Pinjaman untuk Usaha Kecil & Menengah ) 16% p.a	7,093,187,815	7,534,906,543
Back to Back ( Pinjaman dg agunan Simpanan ) 15%	427,918,100	247,024,900
PKRTR (Pinjaman Kepemilikan Rumah, Tanah & Renovasi ) 16% p.a	22,606,006,800	20,586,620,321
PINPERTAN ( Pinjaman Peternakan & Pertanian ) 16%	100,000,000	100,000,000
WISUDACAR (Pinjaman untuk Pembelian Kendaraan ) 16%	5,694,693,364	4,729,367,877
KONSUMTIF ( Pinjaman untuk Kebutuhan Keluarga ) 16%	13,779,523,462	13,260,665,798
DARURAT ( Penting, Mendesak ) 16%	40,000,000	-
Pinjaman MICRO 10% /100 hari (0.10%/hari )	1,741,768,800	1,725,860,800
GEBYAR & Pinjaman Pendidikan 12%	9,171,691,800	7,988,305,900
<i>Total Piutang yang Diberikan</i>	<b>72,419,497,947</b>	<b>66,069,804,038</b>

## 1.3 Penyisihan Penghapusan Piutang

Merupakan saldo alokasi cadangan penghapusan piutang yang bermasalah per 31 Desember 2020 dan 2021

- -

## 1.4 Beban Dibayar Dimuka

Merupakan saldo Beban Dibayar Dimuka per 31 Desember 2020 dan 2021, sebagai berikut :

Premi Asuransi Bangunan & Kendaraan	17,048,739	16,083,972
Sewa Dibayar Dimuka	155,193,207	269,073,497
Uang Muka Pajak	13,364,475	-
Uang Muka Software	1,668,000	26,390,000
Uang Muka Beban Lelang	652,638,900	1,666,668
Beban Seragam Dibayar Dimuka	42,682,000	652,638,900
Service Gedung Dibayar Dimuka	5,873,000	-
<i>Total Beban Dibayar Dimuka</i>	<b>888,468,321</b>	<b>965,853,037</b>

## 1.5 Penyertaan

Merupakan saldo Penyertaan per 31 Desember 2020 dan 2021, sebagai berikut :

- PUSKPDIT Bali Artha Guna :		
Simpanan Pokok	5,000,000	5,000,000
Simpanan Wajib	826,275,000	838,275,000
Simpanan Dana Cadangan	168,155,248	172,980,082
- KJA Kertha Yasa		
Simpanan Pokok	50,000	50,000
Simpanan Wajib	2,880,000	2,880,000
Simpanan Wajib Khusus	951,016	951,016
- INVESTASI C UNION BALI	75,000,000	75,000,000
- INVESTASI WISMA INKOPDIT	101,196,800	101,196,800
- INVESTASI MENTIK	7,867,597	7,867,597
- TOP UP ONPAYS BUKOPIN	15,440,910	16,827,459
- TOP UP ONPAYS ANDARA	0	0
- INVESTASI DAPERMA	20,000,000	20,000,000
<i>Total Penyertaan</i>	<b>1,222,816,571</b>	<b>1,241,027,954</b>

## 1.6 Bangunan Dalam Proses

Merupakan saldo Biaya Pembangunan Gedung di Jl. Fuji Yama per 31 Desember 2020 dan 2021

- -

### 1.7 Aset Tetap

Merupakan saldo nilai buku aset tetap per 31 Desember 2020 dan 2021, **11,417,249,044** **11,390,695,696**  
terdiri dari :

Keterangan	Saldo Akhir 31/12/2020 (Rp)			Saldo Akhir 31/12/2021 (Rp)
		Penambahan (Rp)	Pengurangan (Rp)	
<b>NILAI PEROLEHAN</b>				
1. Tanah	4,908,040,000			4,908,040,000
2. Bangunan	7,498,288,115			7,498,288,115
3. Kendaraan	252,055,000	15,904,900	17,900,000	250,059,900
4. Mesin Kantor	910,584,340	18,300,500		928,884,840
5. Mebelair Kantor	564,625,050			564,625,050
<b>Jumlah Nilai Perolehan</b>	<b>14,133,592,505</b>	<b>18,300,500</b>	<b>17,900,000</b>	<b>14,149,897,905</b>
<b>AKUMULASI PENYUSUTAN</b>				
1. Bangunan	(1,098,983,822)			(1,098,983,822)
2. Kendaraan	(252,054,996)	3,313,520	17,900,000	(237,468,516)
3. Mesin Kantor	(814,692,907)	50,322,912		(865,015,819)
4. Mebelair Kantor	(550,611,736)	7,122,316		(557,734,052)
<b>Jumlah Akumulasi Penyusutan</b>	<b>(2,716,343,461)</b>		<b>17,900,000</b>	<b>(2,759,202,209)</b>
<b>NILAI BUKU</b>	<b>11,417,249,044</b>			<b>11,390,695,696</b>

### 1.8 Aset Lain - Lain

**9,900,719,706** **9,903,569,706**

Merupakan saldo atas aset yang diambil alih karena anggota peminjam tidak sanggup lagi membayar pinjamannya atau macet, per 31 Desember 2020 dan 2021

#### 2.1 Tabungan Koperasi

Merupakan saldo atas Sibuhar & Produk kreatif per 31 Desember 2020 dan 2021, sebagai berikut :

Sibuhar 5%	43,646,372,928	35,091,046,545
Pandawa 6% - 8%	2,424,933,077	2,283,086,117
Wisuda Plus 8%	593,595,496	1,223,013,929
SwaGuna Umat 8%	814,217	1,124,717
Simpanan Sukarela (SHU)	243,178,888	365,826,856
<b>Total Tabungan Koperasi</b>	<b>46,908,894,606</b>	<b>38,964,098,164</b>

#### 2.2 Simpanan Berjangka

Merupakan saldo atas Simpanan Berjangka per 31 Desember 2020 dan 2021, sebagai berikut :

Simpanan Berjangka 12 blr 8%	24,641,828,900	25,295,300,000
Simpanan Berjangka 6 blr 7%	13,171,600,000	13,445,600,000
Simpanan Berjangka 3 blr 6%	3,330,289,800	4,212,517,300

#### 2.3 Pinjaman yang diterima

Merupakan saldo atas Pinjaman yang diterima, per 31 Desember 2020 dan 2021

- -

#### 2.4 Beban YMH Dibayar

Merupakan saldo alokasi beban organisasi dan manajemen, per 31 Desember 2020 dan 2021, yang terdiri dari :

Sisa Alokasi Beban RAT s/d tahun 2020	552,578,520	357,837,994
Alokasi Beban RAT dlm tahun 2021	97,500,000	28,333,333
Penyisihan untuk THR	-	-
Penyisihan untuk HUT Wigura dan TP Award	7,217,974	-
<b>Total Beban YMH Dibayar</b>	<b>657,296,494</b>	<b>386,171,327</b>

## 2.5 Kewajiban Pajak

Merupakan saldo atas alokasi beban Pajak per 31 Desember 2020 dan 2021, yang terdiri dari :

Sisa alokasi s/d tahun buku 2020	303,071,195	101,646,071
Alokasi dalam tahun 2021	35,776,095	0
Penggunaan alokasi beban pajak th 2021	(218,100,000)	(62,791,851)
<b>Total Kewajiban Pajak</b>	<b>120,747,290</b>	<b>38,854,220</b>

## 2.6 Kewajiban Lain-Lain

Merupakan saldo kewajiban lain-lain, per 31 Desember 2020 dan 2021, sebagai berikut :

Dana Sosial	9,966,398	6,216,398
Dana Pendidikan	16,927,937	11,354,137
Dana Pembangunan Daerah Kerja	3,070	3,070
Dana Pengurus, Pengawas & Manajemen	-	-
Dana Kesejahteraan Anggota	-	-
Dana Jasa Peminjam	-	-
Dana Solidaritas Anggota	136,730,000	133,330,000
Dana Solidaritas	-	-
Dana Pembangunan Gedung	-	-
Hutang Jasa Simpanan Anggota	-	-
Pendapatan Yg Blm Diterima	963,858,600	992,354,400
Kontribusi Pelatihan anggota	19,328,948	19,949,948
Pendapatan diterima di muka	-	-
<b>Total Kewajiban Lain-lain</b>	<b>1,146,814,953</b>	<b>1,163,207,953</b>

## 3 Ekuitas

Merupakan saldo modal per 31 Desember 2020 dan 2021, terdiri dari :

1 SHU yang Tahun Lalu	-	-
2 Simpanan Pokok	1,398,000,000	1,289,500,000
3 Simpanan Wajib	10,117,887,038	9,403,237,008
4 Donasi	32,425,000	32,425,000
5 Cadangan Umum	4,950,953,842	4,545,045,136
6 Cadangan Tujuan Resiko	2,809,900,435	2,830,381,354
7 SHU Tahun Berjalan	272,570,385	171,283,936
<b>Total Ekuitas</b>	<b>19,581,736,700</b>	<b>18,271,872,434</b>

## 2. PENJELASAN ATAS POS-POS PERHITUNGAN HASIL USAHA

TAHUN 2020

TAHUN 2021

### 4 PARTISIPASI BRUTO

Merupakan jumlah pendapatan atas pelayanan terhadap anggota yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2021, terdiri dari:

Jasa Pinjaman Anggota	7,389,122,446	6,250,891,885
Jasa Administrasi Pinjaman Anggota	516,023,508	398,236,685
Jasa Administrasi Anggota/ Uang Pangkal	16,995,000	15,225,000
<b>Total Partisipasi Bruto</b>	<b>7,922,140,954</b>	<b>6,664,353,570</b>

### 5 BEBAN POKOK

Merupakan jumlah Beban Pokok atas Dana yang diperoleh untuk usaha berakhir 31 Desember 2020 dan 2021, terdiri dari:

Beban Bunga Sibuhar & produk kreatif	2,358,466,325	1,944,033,810
Beban Bunga Sisuka	3,047,263,800	3,010,613,400
<b>Total Beban Pokok</b>	<b>5,405,730,125</b>	<b>4,954,647,210</b>

### 6 PENDAPATAN LAINNYA

Merupakan jumlah Pendapatan diluar usaha pokok, berakhir 31 Desember 2020 dan 2021, terdiri dari:

Bunga Bank	732,228,734	478,003,801
Bunga Koperasi	24,793,211	9,774,253
Bunga Investasi	9,571,254	11,589,788
Lain - lain :		
Administrasi tutup simpanan & pinalti sisuka	82,702,620	88,758,658
Jasa Administrasi Keterlambatan Angsuran Pinjaman	21,158,140	1,691,900
Pembayaran Pinjaman yg sdh dihapus buku	-	-
Jasa Onpays	4,434,069	3,480,061
Lain-lain	490,485,874	525,145,781
<b>Total Pendapatan Lainnya</b>	<b>1,365,373,902</b>	<b>1,118,444,242</b>

## 7 BEBAN OPERASI

### 7.1 BEBAN USAHA

Merupakan jumlah Beban Usaha, berakhir 31 Desember 2020 dan 2021 terdiri dari:

Beban Bunga & Adm. Pinjaman	-	-
Beban Personalia:		
- Gaji Karyawan	1,625,029,542	1,493,024,180
- Pengobatan Karyawan	-	-
- Uang makan & transport Karyawan	336,961,200	50,000
- BPJS Ketenagakerjaan / jamsostek	130,221,793	153,012,934
- Asuransi kecelakaan	2,100,000	800,000
- BPJS Kesehatan	82,209,887	87,893,100
-THR	31,767,975	-
-Gratifikasi Karyawan	6,071,645	16,875,965
- Tunjangan kemahalan.	-	-
- Seragam Karyawan	-	-
<b>Total Beban Personalia</b>	<b>2,214,362,042</b>	<b>1,751,656,179</b>
Beban Administrasi & Umum		
- Beban Administrasi & lain2	198,880,680	191,856,124
- Perlengkapan Kantor	61,140,580	57,999,329
- Perjalanan Dinas	2,285,500	1,189,000
- Daperma	334,737,600	227,891,000
- Sosialisasi & Promosi	52,318,197	36,709,186
- Telekomunikasi	102,164,005	86,558,986
- Listrik	83,563,393	71,145,600
- Bensin kendaraan kantor	41,284,826	49,959,700
- Koran & Majalah	525,000	-
- Iklan & Kalender	-	-
- Asuransi Mobil Kantor & Bangunan Kantor	21,195,397	20,149,931
- Pemeliharaan Gedung	5,320,000	16,896,700
- Pemeliharaan Kendaraan	3,574,500	3,609,000
- Pemeliharaan Mesin kantor	3,074,000	7,342,000
- Pemeliharaan Mebelair kantor	131,000	-
- Seragam Karyawan	-	500,000
<b>Total Beban Administrasi &amp; Umum</b>	<b>910,194,678</b>	<b>771,806,556</b>
Beban Penyusutan Aktiva Tetap:		
- Penyusutan Bangunan	84,700,563	-
- Penyusutan Kendaraan	-	3,313,520
- Penyusutan Mesin Kantor	68,478,924	50,322,912
- Penyusutan Mebelair Kantor	79,513,520	7,122,316
<b>Total Beban Penyusutan Aktiva tetap</b>	<b>232,693,007</b>	<b>60,758,748</b>
<b>Penyisihan untuk Pinjaman Tak Tertagih</b>	<b>48,750,000</b>	-
<b>Penyisihan Dana Solidaritas Duka</b>	-	-
<b>7.2 BEBAN NON OPERASIONAL :</b>		
Merupakan jumlah Beban diluar Usaha namun berkaitan dengan kemajuan Lembaga/Organisasi, berakhir 31 Desember 2020 dan 2021		
Beban RAT	97,500,000	28,333,333
Beban Organisasi	69,938,524	44,311,850
Beban Pendidikan	-	-
<b>Total Beban Non Operasional</b>	<b>167,438,524</b>	<b>72,645,183</b>
<b>7.3 BEBAN PAJAK PPH 25/29</b>	<b>35,776,095</b>	-

## 8. Laporan Arus Kas tahun 2021

	Uraian	Jumlah
<b>I</b>	<b>Arus kas yang berasal dari aktivitas operasional</b>	
	<b>a. Arus Kas dari SHU dan Penyisihan</b>	
	SHU Setelah Pajak	171,283,936
	Penyesuaian untuk :	
	- Per Penyisihan piutang	-
	- Per Penyusutan aktiva tetap	42,858,748
	<b>SHU sebelum perubahan Modal Kerja</b>	<b>214,142,684</b>
	<b>b. Arus kas dari aktivitas operasional</b>	
	- Penurunan Pinjaman yang Diberikan	6,349,693,909
	- Peningkatan Beban dibayar dimuka	(77,384,716)
	- Penurunan Tabungan Koperasi	(8,310,623,298)
	- Peningkatan Simpanan Berjangka	1,809,698,600
	- Penurunan Hutang Pajak	(81,893,070)
	- Penurunan Beban YMH Dibayar	(271,125,167)
	- Penurunan Persediaan Perlengkapan Kantor	5,998,500
	- Peningkatan Kewajiban Lain2	16,393,000
	<b>Kas yang berasal dari aktivitas operasional</b>	<b>(559,242,242)</b>
<b>II</b>	<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>	
	- Peningkatan Investasi Jangka Panjang/Puskopdit	(16,824,834)
	- Peningkatan Investasi Pada Pihak Lain	(1,386,549)
	- Penurunan Bangunan Dalam Proses	-
	- Peningkatan Aset Lain-Lain	(2,850,000)
	- Peningkatan Asset Tetap	(16,305,400)
	<b>Kas yang berasal dari aktivitas investasi</b>	<b>(37,366,783)</b>
<b>III</b>	<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>	
	- Penurunan Simpanan Pokok	(108,500,000)
	- Penurunan Simpanan Wajib	(348,823,174)
	- Penurunan Donasi	-
	- Peningkatan Cadangan Umum	(405,908,706)
	- Peningkatan Cadangan Resiko	20,480,919
	- Penurunan SHU Tahun Lalu	(272,570,385)
	<b>Kas yang berasal dari aktivitas pendanaan</b>	<b>(1,115,321,346)</b>
	<b>Kenaikan (penurunan) kas dan setara kas</b>	<b>(1,497,787,687)</b>
	<b>Kas dan setara kas awal Tahun 2020</b>	<b>13,666,130,654</b>
	<b>Kas dan setara kas akhir Tahun 2020</b>	<b>12,168,342,967</b>

## 9. Aset tetap dan Penyusutannya tahun 2021

NO	NAMA INVENTARIS	NILAI PEROLEHAN S/D DES. 2020	MUTASI TAHUN 2021	NILAI PEROLEHAN S/D DES. 2021	PENYUSUTAN S/D DES 2020	PENYUSUTAN DALAM TAHUN 2021	PENYUSUTAN S/D DES 2021	NILAI BUKU S/D DES. 2021
1	TANAH	4,908,040,000		4,908,040,000	-	-	-	4,908,040,000
2	BANGUNAN	7,498,288,115		7,498,288,115	1,098,983,824	-	1,098,983,824	6,399,304,291
3	KENDARAAN	252,055,000	(1,995,100)	250,059,900	252,054,996	(14,586,480)	237,468,516	12,591,384
4	MESIN KANTOR	910,584,340	18,300,500	928,884,840	814,692,907	50,322,912	865,015,819	63,869,021
5	MEUBELAIR KANTOR	564,625,050	-	564,625,050	550,611,736	7,122,316	557,734,052	6,890,998
	<b>JUMLAH</b>	<b>14,149,144,505</b>	<b>16,305,400</b>	<b>14,165,449,905</b>	<b>2,716,343,463</b>	<b>42,858,748</b>	<b>2,759,202,211</b>	<b>11,390,695,694</b>

## 10. Laporan Perubahan Ekuitas tahun 2021

KETERANGAN	SIMP POKOK	SIMP WAJIB	DONASI	CAD UMUM	CAD RESIKO	SHU	JUMLAH EKUITAS
	Rupiah						
Saldo Per 31 Desember 2020	1,398,000,000	10,117,887,038	32,425,000	4,950,953,842	2,809,900,435	272,570,385	19,581,736,700
Pengeluaran Simpanan Pokok	(108,500,000)						(108,500,000)
Pengeluaran Simpanan Pokok		(348,823,174)					(348,823,174)
Penerimaan Donasi			-				-
Penerimaan Cadangan Umum				(405,908,706)			(405,908,706)
Penerimaan Cadangan Resiko					20,480,919		20,480,919
Peningkatan SHU						(101,286,449)	(101,286,449)
Saldo Per 31 Desember 2021	1,289,500,000	9,769,063,864	32,425,000	4,545,045,136	2,830,381,354	171,283,936	18,637,699,290



### III. Penutup

Demikian laporan sekaligus pertanggungjawaban yang dapat kami sampaikan pada Rapat Anggota Tahunan yang terhormat ini. Mohon maaf atas segala kurang dan kelemahan dari penyampaian ini, semoga seluruh informasi yang tersaji dapat mempertajam pemahaman kita tentang pengelolaan dan perkembangan KSP. Wisuda Guna Raharja yang kita cintai. Terima kasih.

Denpasar, 12 Januari 2021  
PENGURUS KSP WISUDA GUNA RAHARJA



Silvester Noveantara  
Ketua



Mariana Anny Herawati  
Wakil Ketua



Caecilia Lilyani Singgih  
Sekretaris



Antonius Ari Wijaya  
Bendahara



Stanislaus Todo Tukan  
Anggota