RENCANA KERJA, RAPB, DAN POLA KEBIJAKAN TAHUN BUKU 2021

I. Rencana Kerja tahun buku 2021

| BIDANG | NAMA KEGIATAN | TUJUAN | SASARAN | BENTUK KEGIATAN | WAKTU | TARGET | REALISASI |
|--|---|---|---|--|--|--|-----------|
| | 1.1 a. Rekrutmen anggota | Menambah jumlah anggota yang berkualitas | Masyarakat Bali, NTB, DIY yang | Menambah jumlah anggota luar biasa (Usia Produktif) | sepanjang tahun | a. 200 anggota luar biasa baru | |
| | | yang berkuantas | memenuhi ketentuan | b. Merekomendasi anggota luar biasa yang berkualitas menjadi anggota biasa (Usia Produktif) | 2021 | b. 100 orang anggota biasa | |
| | 1.2 Rekrutmen karyawan | Meningkatkan efektivitas pelayanan kepada anggota | Manajemen | Penerimaan lamaran kerja dan seleksi calon karyawan sesuai kebutuhan Masa percobaan dan pengangkatan | sesuai kebutuhan sepanjang tahun 2021 | Sekurang-kurangnya 3 orang karyawan ME dengan sistem kontrak B. Rencana penempatan di TP Nusa Dua/Tuban (1), TP Renon (1), TP Lombok (1) | |
| I. ORGANISASI DAN KELEMBAGAAN | Melanjutkan penyusunan Renstra periode 2022/2026 dan perubahan Misi-Visi KSP Wigura | Menetapkan rencana dan target pengelolaan untuk periode tahun 2022 -2026 Penyesuaian Misi-Visi terhadap perubahan kondisi pengelolaan lembaga | a. Pengurus b Pengawas c Manajemen d Penasehat e Team Renstra | Pengumpulan data /informasi untuk mengetahui kondisi lembaga saat ini; Kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman Penetapan rencana strategis 5 tahun Penetapan Misi-Visi yang baru | April 2021 s/d Oktober 2021 November 2021 | a. Ada Rencana Strategis yang harus dilaksana untuk periode 2022 - 2026 b. Ada Misi & Visi yang baru | |
| | Melengkapi dan menyempurnakan aturan organisasi | Kepatuhan terhadap undang- undang dan peraturan perkoperasian Kejelasan dan ketegasan pengaturan berbagai kegiatan dibidang organisasi, usaha, manajemen, dan keuangan | Pengurus; Pengawas; Penasehat; Manajemen; anggota | Identifikasi barbagai aktivitas yang belum ada pengaturannya Menyusun draft aturan Sosialisasi dan evaluasi Penetapan aturan | Bulan Juni - Juli Tahun 2021 Bulan Agust Sept. Tahun 2021 | Penyempurnaan SOM dan Peraturan Perusahaan Ada persus-persus yang mengatur kegiatan pengelolaan usaha secara lebih terperinci | |
| | Evaluasi tahun buku 2021 dan perencanaan tahun buku 2022 (EVAPERCA) | a. Mengetahui bagaimana realisasi Rencana Kerja, RAPB, dan Pola Kebijakkan tahun berjalan serta faktor-faktor penyebabnya. b. Menyusun Rencana Kerja, Pola Kebijakan dan RAPB 2022 | a. Pengurus b. Devisi c. Pengawas d. Manager e. Kepala-kepala TP f. Tokoh-tokoh anggota | Menyiapkan materi EVAPERCA Tahun Buku 2021/2022 Rapat EVAPERCA Tahun Buku 2021/2022 | November 2021 November 2021 | Rencana Kerja, RAPB, dan Pola Kebijakkan yang realistis dan feasible | |

| | 1.6 Rapat Anggota | a. Menyampaikan pertanggung | a. Pengurus | a. RAT tertulis TB 2021 | Jan. s/d Feb. 2022 | 1 kali untuk 8 wilayah |
|--------------|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--|--------------------|-----------------------------|
| | | jawaban pengurus dan | b. Pengawas | | | |
| | | laporan kepengawasan TB 2021 | c. Manajemen | b. Review hasil RAT Tertulis TB 2021 | Maret 2022 | 1 Kali |
| | | b. Pengesahan RK, RAPB, dan | d. Anggota | | | |
| | | Poljak tahun buku 2022 | | c. Evaluasi pelaksanaan RAT tertulis dan | Maret 2022 | 1 Kali |
| | | | | RAT tahun buku 2021 | | |
| | 1.7 Wigura Award IV TB 2021 | a. Menilai Perkembangan | a. Pengurus | a. Penilaian kinerja TP dan Manajemen | Oktober 2021 | a. TP yang mampu berdiri |
| | 1.7 Wigula Awalu IV 1B 2021 | ı | | Tahun Buku 2021 | OKIODEI 2021 | |
| | | Pengelolaan tempat pelayanan | b. Pengawas | Tanun buku 2021 | | sediri yang dikelola dengan |
| | | (TP) | c. Manajemen | | | baik sesuai ketentuan |
| | | b. Memberi apresiasi kepada | | | | b Kinerja manajemen |
| | | personil manajemen yang | | b. Pengumuman hasil/pemenang pada saat | November 2021 | meningkat dgn budaya |
| | | telah menunjukkan kinerja bagus | | HUT KSP Wigura | | kompetisi secara sehat dan |
| | | | | | | sportif |
| | 1.8 Penyelesaian perijinan untuk | a. Kepatuhan terhadap undang- | a. TP Negara | a. Pembinaan TP-TP sebagai persiapan | sepanjang tahun | a. Kantor Cabang, Kantor |
| | Peningkatan Status TP | undang dan peraturan | TP Nusa Dua | menuju TP-TP Mandiri | | Cabang Pembantu, dan |
| | | perkoperasian tentang | TP Tabanan | b. Evaluasi kinerja TP-TP untuk | | Kantor Kas yang memenuhi |
| | | perluasan pelayanan | TP Singaraja | menetapkan TP-TP yang memiliki | sepanjang tahun | standart pengelolaan |
| | | F | TP Gianyar | potensi untuk di kembangkan | | yang ditetapkan peraturan |
| | | b. Memberikan kewenangan | TP Renon | c. Sertifikasi manajemen dan penilaian | | dan perundang-undangan |
| | | ľ | TP Karangasem | 1 | | dan perundang-undangan |
| | | dan legitimasi operational | | kinerja pengelolaan TP (TP Award) | | |
| | | tertentu kepada TP. | b. TP Lombok dan TP | d. Pengajuan permohonan ke Instansi | sepanjang tahun | b. KC/KCP Mandiri dalam |
| | | | Yogya | terkait | | pelayanan dan penelolaan |
| | | | | | | usaha |
| | 2.1 Pembinaan Anggota | a. Meningkatkan pemahaman | a. Anggota baru | a. Pendidikan Dasar Koperasi bagi anggota/ | | |
| | | berkoperasi dan bersedia | calon anggota di | Pendidikan di wilayah : | | 100 Orang peserta |
| | | berpartisipasi aktif dalam | TP masing-masing | 1. Kantor Pusat, TP Renon, TP Tabanan | April 2021 | (anggota baru dan anggota |
| | | pengembangan usaha | | 2. TP Nusa Dua/Tuban dan Gianyar | April 2021 | lama yang belum mengikuti |
| | | lembaga | | 3. TP Singaraja | Agustus 2021 | pendidikan dasar) |
| | | _ | | 4. TP Negara | September 2021 | |
| | | | | 5. TP Karang Asem | Oktober 2021 | |
| | | | | 6. TP Lombok/NTB | Juni 2021 | |
| | | | | 7. TP Yogya | Juni 2021 | |
| | | b. Memandu anggota dalam | h Anggata yang | b. Financial Literacy | Juni 2021 | 50 Orang |
| II. | | 00 | b. Anggota yang Memiliki Usaha | (TP Jogja dan Lombok) | Julii 202 i | 50 Orang |
| 1 | | pengembangan usaha | Memiliki Usana | , , | 14 : 0004 | |
| PENGEMBANGAN | | secara mandiri dan kelompok | | c. Financial Literacy (Wilayah Bali) | Mei 2021 | 25 Orang |
| SDM | | <u> </u> | <u> </u> | | | <u> </u> |
| | 2.2 Pembinaan/konsolidasi | a. Memahami tugas & tanggung | Pengurus | a. Mengirim ke pelatihan, pertemuan, | | a. Peningkatan kemampuan |
| | Pengurus; Divisi; Pengawas ; | jawab masing-masing | Pengawas | forum pengurus, pengawas, forum | | dan pengetahuan pengurus, |
| | dan Manajemen | b. Meningkatkan pelayanan | Penasehat | pengurus, pengawas, forum manajer | Menyesuaikan | pengawas, dan manajemen |
| | | prima kepada anggota | Manajemen | | dengan agenda | b. Peningkatan kekompakkan |
| | | dan kekompakkan team | | | Puskopdit BAG, | team dalam pengelolaan |
| | | | | | Diskop UKM, dan | koperasi. |
| | | | | b. Diklat pengelolaan usaha lembaga | instansi terkait | c. Standar pelayanan yang |
| | | | | sesuai ketentuan perkoperasian dan | | sesuai dgn perkembangan |
| | | | | perkembangan dunia usaha | | kebutuhan anggota |
| | | 1 | 1 | r | 1 | |

| | 3.1 Penghimpunan | Meningkatkan permodalan | Calon anggota, | a. Menawarkan dan "menjual" Sibuhar, | sepanjang tahun | sebesar 10,5 milyar dan saldo |
|-------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|---|-----------------|--------------------------------|
| | Dana/Permodalan | | Anggota luar biasa, | Produk-produk kreatif | | akhir menjadi 48,7 milyar |
| | | | dan anggota biasa | b. Menawarkan dan "menjual" Sisuka | sepanjang tahun | sebesar 3 milyar dan saldo |
| | | | | | | akhir menjadi 32,8 milyar |
| | | | | | | |
| | 3.2 Penyaluran pinjaman dan | a. Menyalurkan pinjaman sehat | anggota Peminjam | a. Pencairan pinjaman makro dan mikro | sepanjang tahun | a. 23,4 milyar dan saldo akhir |
| | Penagihan | | | | | tahun menjadi 74,1 milyar |
| | | b. Meminimalisasi pinjaman | anggota Peminjam | b. Mengintensifkan penagihan pinjaman | sepanjang tahun | b. Prosentase pinjaman |
| | | bermasalah | | bermasalah/tidak produktif | | bermasalah < 10% |
| | | c. Meningkatkan partisipasi | anggota Peminjam | c. Pengawalan proses angsuran pinjaman | sepanjang tahun | c. peningkatan partisipasi |
| | | pinjaman anggota | | sehat/produkif | | minimal 5 % |
| | 3.3 Pembentukkan kelompok | a. Meningkatkan serapan | a. Pengurus | a. Pendekatan kepada perusahaan | | a. Ada lembaga usaha |
| | Pinjaman | pinjaman sehat dengan | b. Manajemen | yang direkomendasi oleh Pengurus/ | | yg memberi ijin untuk |
| | | resiko yang lebih terkendali | | Pengawas/Manajemen/Anggota | | pelayanan pinjaman bagi |
| III. | | b. Efektivitas dalam pengawalan | c. Anggota | b. Perekrutan keanggotaan dan pelayanan | | karyawannya |
| USAHA DAN | | pinjaman untuk mencapai pola | | pinjaman dengan konsep potong gaji | sepanjang tahun | b. Terbentuk kelompok |
| PENGELOLAAN | | pembayaran yang tepat waktu | | atau pembentukan kelopok peminjaman | 2021 | peminjam dari karyawan |
| | | dan tepat jumlah | | c. Pendampingan kelompok, pencairan | | dengan konsep potong gaji |
| | | | | pinjaman, dan pengawalan angsuran | | c. Peningkatan jumlah |
| | | | | d. Evaluasi kinerja kelompok pinjaman | | pinjaman yang disalurkan |
| | | | | | | secara aman dan efektif |
| | | | | | | dalam pengawalan |
| | 3.4 Rapat Kepengurusan, | a. Mengevaluasi kinerja | a. Pengurus | a. Rapat pengurus | Setiap bulan | 12 kali |
| | Pengawas, dan Manajemen | | | | | |
| | | b. Koordinasi kegiatan | b. Pengawas | b. Kegiatan Kepengawasan | 1 bulan sekali | 12 kali |
| | | | | | | |
| | | | c. Pengawas dan | c. Rapat Gabungan | 3 bulan sekali | 4 kali |
| | | | Pengurus | | | |
| | | | d. Pengurus; | d. Evaluasi Kinerja pengelolaan | 4 bulan sekali | 3 kali |
| | | | Pengawas; dan | | | |
| | | | Pegawai; | | | |
| | | | Penasehat. | | | |
| | | | | | | |
| | 3.5 Rapat Kedinasan | Memperkaya wawasan/ | a. Pengurus | Rapat eksternal, Forum dan Workshop | disesuaikan dgn | Berwawasan dan update |
| | | informasi tentang kebijakkan | b. Pengawas | | agenda Dinas/ | informasi tentang kebijakan |
| | | dari instansi terkait | c. Manajemen | | Kementerian | perkoperasian |

| | Pengadaan peralatan dan perlengkapan untuk operasional/ pelayanan | a. Sarana memadai untuk pelaksanaan kegiatan b Kelancaran dan kenyamanan dalam proses pelayanan | Pengurus Pengawas Manajemen | a. Pengadaan 3 unit almari dokumen untuk menyimpan dokumen transaksi b. Pengadaan Microphone untuk mendukung kegiatan pertemuan dan | Februari 2021 Maret 2021 | a. Ada 3 buah almari dokumen untuk TP Tabanan, TP Singaraja dan TP Negara b. Ada 2 buah microphone Wireless untuk aula |
|-------------------------|---|---|---|---|-----------------------------|--|
| | | | | pendidikan c. Pengadaan proyektor 3600 anzi | April 2021 | kantor pusat c. Ada 1 unit proyektor untuk kegiatan organisasi |
| | | | | d. Peremajaan CCTV di kantor Pusat dan di seluruh TP | Mei 2021 | d. Terpasang CCTV dengan pemantauan online di semua Tempat Pelayanan (10 unit) |
| | | | | e. Pengadaan 3 unit bluethoot printer | Maret 2021 | e. untuk ME wilayah Renon, Nusa Dua dan Lombok |
| | | | | f. Pengadaan 2 Unit Laptop | Februari 2021 | f. Untuk Kasir dan Bag.Kredit |
| | | | | g. Pengadaan mesin hitung uang | Januari 2021 | g. Ada 2 unit mesing hitung uang |
| | | | | | | Untuk Pusat dan TP K. Asem |
| | 4.2 Perawatan sarana dan prasarana di kantor pusat | Pemanfaatan sarana dan pra-sarana secara maximal | a. Pengurus b. Pengawas | Service peralatan/perlengkapan yang rusak namun masih bisa di gunakan | Sepanjang tahun 2021 | a. Tersedia sarana dan pra- sarana yang siap digunakan |
| IV. | dan di TP-TP | sesuai umur pakai yang direncanakan | c. Manajemen | b. Perawatan kantor TP Nusa Dua; Pengecatan dan perbaikan atap | Juli 2021 | untuk operasional lembaga b. Kantor TP Nusa Dua yang rapi dan nyaman untuk pelayanan anggota |
| SARANA DAN PRASARANA | | Menghindari penumpukan aset/inventaris yang tidak produktif | | c. Pengadaan spare part untuk peralatan administrasi | Sepanjang tahun 2021 | c. Pelayanan transaksi anggota terlaksana dengan baik |
| | 4.3 Penjualan Aktiva tidak produktif | a. Menekan beban penyusutan dan biaya pemeliharaan aktiva tetap b. Menjaga perimbangan struktur aset | a. Aktiva tetap tidak produktif b. Aset sitaan dari pinjaman gagal angsuran | Pendataan aktiva tidak produktif Penyampaian informasi kepada anggota dan pihak lain yang berminat Transaksi penjualan | sepanjang tahun 2021 | a. Aset sitaan terdata dengan baik beserta kelengkapan dokumen kepemilikan b. Terjual Genset bekas kantor Gn. Agung Rp. 75 Juta c. Terjual 5% dari total aset sitaan |

II. Rencana Anggaran Pendapatan dan Biaya tahun buku 2021

A. Realisasi neraca tahun buku 2020 dan proyeksi neraca tahun buku 2021

| No. | Nama Perkiraan | REALISASI TAHUN 2020 | PROYEKSI TAHUN 2021 | No. | Nama Perkiraan | REALISASI TAHUN 2020 | PROYEKSI TAHUN 2021 |
|-----|---------------------------------|----------------------|---------------------|------|-----------------------------|----------------------|---------------------|
| 1.1 | ASET | | | II. | KEWAJIBAN | | |
| | ASET LANCAR | | | 1 | Tabungan Koperasi | 46,908,894,606 | 48,790,000,000 |
| 1 | Kas & Setara Kas | 13,666,130,654 | 7,528,206,588 | 2 | Tabungan Berjangka | 41,143,718,700 | 32,887,500,000 |
| 2 | Persediaan Pelengkapan Kantor | 44,326,500 | 56,892,347 | 3 | Beban Ymh dibayar | 657,296,494 | 340,000,000 |
| 3 | Pinjaman Diberikan | 72,419,497,947 | 74,140,000,000 | 4 | Hutang pajak | 120,747,290 | 59,576,491 |
| 4 | Peny. Pengh. Pinj. Tak tertagih | - | (117,000,000) | 5 | Pinjaman yang diterima | | - |
| 5 | Beban dibayar dimuka | 888,468,321 | 875,437,100 | 6 | Kewajiban Lain-lain | 1,146,814,953 | 1,258,293,425 |
| | Total Aset Lancar | 87,018,423,422 | 82,483,536,035 | | Total Kewajiban | 89,977,472,043 | 83,335,369,916 |
| 1.2 | ASET TIDAK LANCAR | | | III. | EKUITAS | | |
| 1 | Deposito Bank & Koperasi | | - | 1 | Simpanan Pokok | 1,398,000,000 | 1,462,250,000 |
| 2 | Penyertaan | 1,222,816,571 | 1,250,000,000 | 2 | Simpanan Wajib | 10,117,887,038 | 10,403,522,611 |
| 3 | Bangunan dalam Proses | - | - | 3 | Simpanan Sukarela | - | - |
| 4 | Aset Lain-Lain | 9,900,719,706 | 8,743,513,580 | 4 | Donasi | 32,425,000 | 29,875,000 |
| 5 | Aset Tetap | | | 5 | Cadangan Umum | 4,950,953,842 | 5,001,506,486 |
| | Biaya Perolehan | 14,133,592,505 | 14,170,939,505 | 6 | Cadangan Tujuan Resiko | 2,809,900,435 | 2,916,464,352 |
| | Akk. Penyu. Aset Tetap | (2,716,343,461) | (3,215,195,502) | 7 | SHU | 272,570,385 | 283,805,253 |
| | Total Aset Tidak Lancar | 22,540,785,321 | 20,949,257,583 | | Total Ekuitas | 19,581,736,700 | 20,097,423,702 |
| | Total Aset | 109,559,208,743 | 103,432,793,618 | | Total Kewajiban dan Ekuitas | 109,559,208,743 | 103,432,793,618 |

B. Realisasi PHU tahun buku 2020 dan proyeksi PHU tahun buku 2021

| NO. | T | NAMA PERKIRAAN | REALISASI TAHUN 2020 | PROYEKSI TAHUN 2021 | | |
|------|-------|------------------------------------|----------------------|---------------------|--|--|
| I. | P | PARTISIPASI BRUTO | | | | |
| : | 1 J | asa Pinjaman Anggota | 7,389,122,446 | 7,805,160,000 | | |
| | | Total | 7,389,122,446 | 7,805,160,000 | | |
| : | 2 J | asa Administrasi Pinjaman | 516,023,508 | 585,000,000 | | |
| : | 3 J | asa Administrasi Anggota | 16,995,000 | 20,000,000 | | |
| | | Total partisipasi bruto | 7,922,140,954 | 8,410,160,000 | | |
| II. | В | BEBAN POKOK | | | | |
| : | 1 B | Beban Bunga Sibuhar | 2,358,466,325 | 1,589,130,000 | | |
| : | 2 B | Beban Bunga Sisuka | 3,047,263,800 | 2,152,788,000 | | |
| | | Total Beban Pokok | 5,405,730,125 | 3,741,918,000 | | |
| | | PARTISIPASI NETTO | 2,516,410,829 | 4,668,242,000 | | |
| III. | P | PENDAPATAN LAINNYA | | | | |
| : | 1 B | Bunga Bank | 732,228,734 | 205,000,000 | | |
| : | 2 B | Bunga Koperasi | 24,793,211 | 30,000,000 | | |
| | 3 B | Bunga Investasi | 9,571,254 | 7,000,000 | | |
| ٠ | 4 L | ain-Lain | 598,780,703 | 75,000,000 | | |
| | | | 1,365,373,902 | 317,000,000 | | |
| | | SHU KOTOR | 3,881,784,731 | 4,985,242,000 | | |
| IV. | | BEBAN USAHA | | | | |
| | | Beban bunga & Admint. Pinjaman | - | - | | |
| | | Beban Personalia | 2,214,362,042 | 2,380,164,499 | | |
| | | Beban Administrasi & Umum | 910,194,678 | 1,153,489,215 | | |
| | | Beban Penyusutan Aktiva Tetap | 232,693,007 | 502,158,794 | | |
| 1 | | Cadangan Utk Pinjaman tak tertagih | 48,750,000 | 117,000,000 | | |
| ' | 6 B | Beban Penyisihan Dana Solidaritas | - | - | | |
| | | | 3,405,999,727 | 4,152,812,508 | | |
| V. | В | BEBAN NON OPERASIONAL LAINNYA | | | | |
| | 1 8 | Beban Pendidikkan | - | 55,000,000 | | |
| : | 2 B | Beban RAT | 97,500,000 | 340,000,000 | | |
| : | 3 B | Beban Organisasi | 69,938,524 | 121,900,000 | | |
| | | | 167,438,524 | 516,900,000 | | |
| | s | SHU Sebelum Pajak | 308,346,480 | 315,529,492 | | |
| | le | Beban Pajak | 35,776,095 | 31,724,239 | | |
| | S | SHU SETELAH PAJAK | 272,570,385 | 283,805,253 | | |

C. Rincian perhitungan proyeksi PHU tahun buku 2021

| A Pinjaman tahun buku 2020 72,400,000,000 | |
|---|---------------|
| (45.500.000.000) | |
| Pinjaman Lalai 4 - >12 bulan (15,500,000,000) | |
| Pinjaman Makro 56,900,000,000 X 70% X 12% = 4,779,600,0 | 000 |
| Pinjaman Mikro 2,000,000,000 X 35% X 30% = 210,000,00 | 000 |
| 4,989,600,0 | 000 |
| B Pinjaman tahun buku 2021 | |
| Rencana pencairan pinjaman Makro 21,600,000,000 X 76% X 16% = 2,626,560,000 | 000 |
| Rencana Pencairan pinjaman Mikro 1,800,000,000 X 35% X 30% = 189,000,00 | 000 |
| 2,815,560,0 | |
| Administrasi Pinjaman th 2021 23,400,000,000 X 2.50% 585,000,000 | |
| Administrasi ALB th 2021 100,000 X 200 20,000,0 | |
| | 605,000,000 |
| TOTAL PARTISIPASI BRUTO | 8,410,160,000 |
| II BEBAN POKOK | |
| A SIBUHAR | |
| Sibuhar tahun 2020 (95%) 44,555,000,000 X 65% X 4% = 1,158,430,0 | |
| Produk kreatif 2020(5%) 2,345,000,000 X 75% X 8% = 140,700,0 | |
| 1,299,130,0 | 000 |
| Sibuhar tahun 2021 (96,2%) 10,000,000,000 X 65% X 4% = 260,000,000 | 000 |
| Produk kreatif 2021 (3,8%) 500,000,000 X 75% X 8% = 30,000,00 | 000 |
| | 1,589,130,000 |
| B SISUKA | |
| Sisuka akhir tahun 2020 | |
| 3 bulan (6%) 2,466,000,000 X 70% X 6% = 103,572,0 | 000 |
| 6 bulan (16%) 6,576,000,000 X 70% X 7% = 322,224, | 000 |
| 12 bulan (78%) 32,058,000,000 X 70% X 7% = 1,570,842,0 | 000 |
| 1,996,638,0 | 000 |
| Sisuka tahun 2021 | |
| 3 bulan (6%) 180,000,000 75% X 6% = 8,100,00 | 000 |
| 6 bulan (16%) 480,000,000 75% X 7% = 25,200,0 | 000 |
| 12 bulan (78%) 2,340,000,000 75% X 7% = 122,850,0 | 000_ |
| 156,150,0 | 2,152,788,000 |
| TOTAL BEBAN POKOK | 3,741,918,000 |
| PARTISIPASI NETTO ANGGOTA | 4,668,242,000 |

| SHU KOTOR SHU | Ш | PENDAPATAN LAINNYA | | | | | | | | |
|--|----|--|---------------|---|------|---|---|---|---------------|---------------|
| 3 Bunga Tabungan Puskopdit | | 1 Cash manajemen/Deposito bank | 2,500,000,000 | | 7.0% | ó | | = | 175,000,000 | |
| 4 Pendapatan Investasi 7,000,000 75,00 | | 2 Bunga Tabungan harian Bank | 1,500,000,000 | | 2% | ó | | = | 30,000,000 | |
| TOTAL PENDAPATAN LAINNYA SHU KOTOR 317,000,000 317,0 | | 3 Bunga Tabungan Puskopdit | 750,000,000 | | 4% | ó | | = | 30,000,000 | |
| TOTAL PENDAPATAN LAINNYA SHU KOTOR 317,000,000 317,0 | | 4 Pendapatan Investasi | | | | | | | 7,000,000 | |
| SHU KOTOR 1,985,242,000 | | 5 Lain-lain | | | | | | | 75,000,000 | |
| BEBAN USAHA | | TOTAL PENDAPATAN LAINNYA | | | | | | | | 317,000,000 |
| Beban Pinjaman 1 Beban bunga pinjaman | | SHU KOTOR | | | | | | | | 4,985,242,000 |
| Beban bunga pinjaman | IV | BEBAN USAHA | | | | | | | | |
| 2 Beban administrasi pinjaman 1 Gaji karyawan (Pokok) 165,000,000 X 12 = 1,980,000,000 2 Tunjangan BPJS kesehatan dan Pajak 21,299,771 X 12 = 255,597,252 3 THR 117,567,247 X 1 = 117,567,247 4 Rencana Tambahan Karyawan (3 orang) 750,000 X 12 X 3 = 27,000,000 5 Pengadaan seragam manajemen X 1 - Beban Administrasi dan umum 1 - Beban Administrasi & lain2 2 284,136,172 2 - Perlengkapan Kantor 97,178,900 3 - Perjalanan Dinas 3,824,625 4 - Daperma 300,000,000 5 - Sosialisasi & Promosi 7 - Listrik 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender | | A Beban Pinjaman | | | | | | | | |
| B Beban Personalia 1 Gaji karyawan (Pokok) 165,000,000 X 12 = 1,980,000,000 2 Tunjangan BPJS kesehatan dan Pajak 21,299,771 X 12 = 255,597,252 3 THR 117,567,247 X 1 = 117,567,247 4 Rencana Tambahan Karyawan (3 orang) 750,000 X 12 X 3 = 27,000,000 5 Pengadaan seragam manajemen X Y 3 = 27,000,000 C Beban Administrasi dan umum 1 - Beban Administrasi ka lain2 2 - Perlengkapan Kantor 3 - Perjalanan Dinas 4 - Daperma 5 - Sosialisasi & Promosi 6 - Telekomunikasi 7 - Listrik 8 - Bensin kendaraan kantor 9 - Koran & Majalah 10 - Iklan & Kalender - 165,000,000 X 12 | | 1 Beban bunga pinjaman | | | | | | | - | |
| 1 Gaji karyawan (Pokok) 165,000,000 X 12 = 1,980,000,000 2 Tunjangan BPJS kesehatan dan Pajak 21,299,771 X 12 = 255,597,252 3 THR 117,567,247 X 1 = 117,567,247 4 Rencana Tambahan Karyawan (3 orang) 750,000 X 12 X 3 = 27,000,000 5 Pengadaan seragam manajemen X 1 = - 2,380,164,499 C Beban Administrasi dan umum 1 - Beban Administrasi kalin2 284,136,172 284,136,172 2 - Perlengkapan Kantor 97,178,900 3,824,625 4 - Daperma 3,824,625 3,824,625 4 - Daperma 300,000,000 76,886,677 6 - Telekomunikasi 153,763,180 153,763,180 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - - | | 2 Beban administrasi pinjaman | | | | | | | - | |
| 2 Tunjangan BPJS kesehatan dan Pajak 21,299,771 X 12 = 255,597,252 3 THR 117,567,247 X 1 = 117,567,247 4 Rencana Tambahan Karyawan (3 orang) 750,000 X 12 X 3 = 27,000,000 5 Pengadaan seragam manajemen X = 2,380,164,499 C Beban Administrasi dan umum 1 - Beban Administrasi & lain2 2 284,136,172 2 - Perlengkapan Kantor 97,178,900 3 - Perjalanan Dinas 3,824,625 4 - Daperma 300,000,000 5 - Sosialisasi & Promosi 76,886,677 6 - Telekomunikasi 7 - Listrik 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender | | B Beban Personalia | | | | | | | | |
| 3 THR | | 1 Gaji karyawan (Pokok) | 165,000,000 | Χ | 12 | | | = | 1,980,000,000 | |
| 4 Rencana Tambahan Karyawan (3 orang) 750,000 X 12 X 3 = 27,000,000 5 Pengadaan seragam manajemen X = | | 2 Tunjangan BPJS kesehatan dan Pajak | 21,299,771 | Χ | 12 | | | = | 255,597,252 | |
| 5 Pengadaan seragam manajemen X = - 2,380,164,499 C Beban Administrasi dan umum 2 284,136,172< | | 3 THR | 117,567,247 | Χ | 1 | | | = | 117,567,247 | |
| C Beban Administrasi dan umum 1 - Beban Administrasi & lain2 284,136,172 2 - Perlengkapan Kantor 97,178,900 3 - Perjalanan Dinas 3,824,625 4 - Daperma 300,000,000 5 - Sosialisasi & Promosi 76,886,677 6 - Telekomunikasi 153,763,180 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - | | 4 Rencana Tambahan Karyawan (3 orang) | 750,000 | Χ | 12 | Х | 3 | = | 27,000,000 | |
| 1 - Beban Administrasi & lain2 284,136,172 2 - Perlengkapan Kantor 97,178,900 3 - Perjalanan Dinas 3,824,625 4 - Daperma 300,000,000 5 - Sosialisasi & Promosi 76,886,677 6 - Telekomunikasi 153,763,180 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - | | 5 Pengadaan seragam manajemen | | Χ | | | | = | - | 2,380,164,499 |
| 2 - Perlengkapan Kantor 97,178,900 3 - Perjalanan Dinas 3,824,625 4 - Daperma 300,000,000 5 - Sosialisasi & Promosi 76,886,677 6 - Telekomunikasi 153,763,180 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - | | C Beban Administrasi dan umum | | | | | | | <u> </u> | |
| 3 - Perjalanan Dinas 3 - Perjalanan Dinas 3 . 3,824,625 4 - Daperma 300,000,000 5 - Sosialisasi & Promosi 76,886,677 6 - Telekomunikasi 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 9 - Koran & Majalah 10 - Iklan & Kalender | | 1 - Beban Administrasi & lain2 | | | | | | | 284,136,172 | |
| 4 - Daperma 300,000,000 5 - Sosialisasi & Promosi 76,886,677 6 - Telekomunikasi 153,763,180 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - | | 2 - Perlengkapan Kantor | | | | | | | 97,178,900 | |
| 5 - Sosialisasi & Promosi 76,886,677 6 - Telekomunikasi 153,763,180 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - | | 3 - Perjalanan Dinas | | | | | | | 3,824,625 | |
| 6 - Telekomunikasi 153,763,180 7 - Listrik 125,113,088 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - | | 4 - Daperma | | | | | | | 300,000,000 | |
| 7 - Listrik 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender | | 5 - Sosialisasi & Promosi | | | | | | | 76,886,677 | |
| 8 - Bensin kendaraan kantor 59,347,155 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender - | | 6 - Telekomunikasi | | | | | | | 153,763,180 | |
| 9 - Koran & Majalah 918,750 10 - Iklan & Kalender | | 7 - Listrik | | | | | | | 125,113,088 | |
| 10 - Iklan & Kalender - | | 8 - Bensin kendaraan kantor | | | | | | | 59,347,155 | |
| | | 9 - Koran & Majalah | | | | | | | 918,750 | |
| 44 Asyranai Markil Konton O Bangyana Konton | | 10 - Iklan & Kalender | | | | | | | - | |
| 11 - Asuransi iviodii kantor & Bangunan Kantor 32,602,544 | | 11 - Asuransi Mobil Kantor & Bangunan Kantor | | | | | | | 32,602,544 | |
| 12 - Pemeliharaan Gedung 9,247,000 | | 12 - Pemeliharaan Gedung | | | | | | | 9,247,000 | |
| 13 - Pemeliharaan Kendaraan 5,737,375 | | 13 - Pemeliharaan Kendaraan | | | | | | | 5,737,375 | |
| 14 - Pemeliharaan Mesin kantor 4,504,500 | | 14 - Pemeliharaan Mesin kantor | | | | | | | 4,504,500 | |
| 15 - Pemeliharaan Mebelair kantor 229,250 | | 15 - Pemeliharaan Mebelair kantor | | | | | | | 229,250 | |
| 1,153,489,215 | | | | | | | | | | 1,153,489,215 |

| | D | Beban penyusutan | | | | | | | | |
|---|-----|--|----------------|---|-------|---|-----|-----|-------------|---------------|
| | 1 | Bangunan | | | | | | | 374,914,406 | |
| | 2 | Kendaraan | | | | | | | - | |
| | 3 | Mesin Kantor | | | | | | | 47,730,868 | |
| | 4 | Mebelair | | | | | | • | 79,513,520 | 502,158,794 |
| | E | Penyisihan untuk pinjaman tak tertagih | 23,400,000,000 | х | 0.50% | 6 | | = , | 117,000,000 | 108,000,000 |
| | | TOTAL BEBAN USAHA | | | | | | | | 4,152,812,508 |
| | | SHU KOPERASI | | | | | | | | 832,429,492 |
| ٧ | BEB | AN PERKOPERASIAN | | | | | | | | |
| | Α | Beban pendidikan | | | Org | | Qty | | | |
| | 1 | Pendidikan dasar keanggotaan (Fasilitator) | 60,000 | Χ | 25 | Χ | 4 | = | 6,000,000 | |
| | 2 | Pendidikan Literasi Keuangan | 100,000 | Χ | 25 | Χ | 3 | = | 7,500,000 | |
| | 3 | Pelatihan di Puskopdit | 250,000 | Χ | 3 | Χ | 10 | = | 7,500,000 | |
| | 4 | Sertifikasi Manajemen (Kabag) | 3,000,000 | Χ | 8 | Χ | 1 | = | 24,000,000 | |
| | 5 | Perlengkapan Pelatihan (alat tulis/sertifikat) | | | | | | = | 10,000,000 | 55,000,000 |
| | В | Beban EVAPERCA DAN Pra RAT Tertulis | 85,000 | Х | 4,000 |) | | = | 340,000,000 | 340,000,000 |
| | С | Beban Organisasi | | | Org | | Qty | | | |
| | 1 | RAPAT PENGURUS | 200,000 | Χ | 7 | Χ | 12 | = | 16,800,000 | |
| | 2 | KEGIATAN PENGAWASAN | 150,000 | Χ | 4 | Χ | 12 | = | 7,200,000 | |
| | 3 | RAPAT GABUNGAN PENGURUS DAN PENGAWAS | 200,000 | Χ | 3 | Χ | 6 | = | 3,600,000 | |
| | 4 | RAPAT EVALUASI KINERJA PENGURUS & MANAJEME! | 100,000 | Χ | 20 | Χ | 2 | = | 4,000,000 | |
| | 5 | RAPAT GABUNGAN PENGURUS/PENGAWAS/PENASE | 150,000 | Χ | 2 | Χ | 2 | = | 600,000 | |
| | 6 | RAPAT KHUSUS/PANITIA KREDIT | 100,000 | Χ | 3 | Χ | 12 | = | 3,600,000 | |
| | 7 | RAPAT-RAPAT EXTERNAL | 150,000 | Χ | 3 | Χ | 8 | = | 3,600,000 | |
| | 8 | RAPAT KHUSUS PENGURUS DAN TEAM RENSTRA | 150,000 | Χ | 15 | Χ | 10 | = | 22,500,000 | |
| | 9 | RAPAT SOSIALISASI RENSTRA | 150,000 | Χ | 80 | Χ | 2 | = | 24,000,000 | |
| | 10 | PENGAWASAN DARI KEMENTERIAN | 500,000 | Χ | 4 | Χ | 3 | = | 6,000,000 | |
| | 11 | PENDAMPINGAN DAN PENGEMBANGAN TP | 500,000 | Χ | 5 | Χ | 12 | = | 30,000,000 | 121,900,000 |
| | | TOTAL BEBAN PERKOPERASIAN | | | | | | | | 516,900,000 |
| | | SHU SETELAH BEBAN PERKOPERASIAN | | | | | | | | 315,529,492 |
| | | PAJAK PENGHASILAN | | | | | | | | (31,724,239) |
| | | SHU SETELAH PAJAK PENGHASILAN | | | | | | | | 283,805,253 |

| SIM | PA | NA | NΡ | ОК | ОΚ |
|-----|----|----|----|----|----|
| | | | | | |

| SIIVIPANAN PUKUK | | | | | | | |
|--|-----|---|-----|---|-----------|---|----------------|
| Simp. Pokok ALB per Okt. 2020 | | | | | | | 335,250,000 |
| Simp. Pokok Anggota biasa per Okt 2020 | | | | | | | 1,077,000,000 |
| Simp. Pokok ALB BARU TH.2021 | | | 200 | х | 250,000 | = | 50,000,000 |
| Total Simpanan Pokok akhir tahun 2021 | | | | | | | 1,462,250,000 |
| SIMPANAN WAJIB | | | | | | | |
| Simp. Wajib ALB per Okt. 2020 | | | | | | | 721,189,120 |
| Simp. Wajib anggota biasa saldo per Sept. 2020 | | | | | | | 9,442,333,491 |
| Simpanan wajib ALB baru 2021 (mikro) | | | 200 | Χ | 50,000 | = | 10,000,000 |
| simpanan wajib ALB baru 2021 (makro) | | | 25 | Χ | 5,000,000 | = | 125,000,000 |
| Simpanan wajib anggota biasa baru th 2021 | | | 100 | Χ | 300,000 | = | 30,000,000 |
| Setoran Simpanan Wajib anggota th 2021 | 250 | Χ | 12 | Χ | 25,000 | = | 75,000,000 |
| Total simpanan wajib akhir tahun 2021 | | | | | | | 10,403,522,611 |
| CADANGAN UMUM | | | | | | | |
| Cadangan akhir tahun 2020 (Oktober 2020) | | | | | | | 4,949,253,842 |
| Alokasi luran Pembangunan 2021 | | | | | | | 10,000,000 |
| alokasi SHU 2020 | | Χ | 35% | Χ | 85% | | 42,252,644 |
| Cadangan Umum akhir tahun 2021 | | | | | | | 5,001,506,486 |
| CADANGAN RESIKO | | | | | | | |
| Cadangan akhir tahun 2020 (Okt. 2020) | | | | | | | 2,799,464,352 |
| Provisi pinjaman (0.5% X 23.400.000.000) th 2021 | | | | | | | 117,000,000 |
| alokasi SHU 2020 | | Χ | 35% | Χ | 15% | | - |
| Cadangan Resiko akhir tahun 2021 | | | | | | | 2,916,464,352 |